

汇丰控股有限公司

2025年上半年保险业务便览

业务简介

- ◆ 保险业务是汇丰拓展财富管理业务策略的重要一环，于2025年上半年财富管理业务收入超过四分之一来自保险业务，并一直支持集团实践抱负，把握多元化收费业务的增长机遇
- ◆ 亚洲数一数二的人寿保险公司，在香港市场排名第一，市场份额达27%^{2、3}
- ◆ 我们在六个市场¹经营制订人寿及健康保险产品的核心业务，另在百慕达设立再保险业务，并在其他国际财富管理及卓越理财业务市场分销合作伙伴的保险产品
- ◆ 保险业务有助集团不断深化基础客户群的财富管理业务渗透程度，从而建立代代相传的持久关系

保险业务表现摘要

2024财政年度

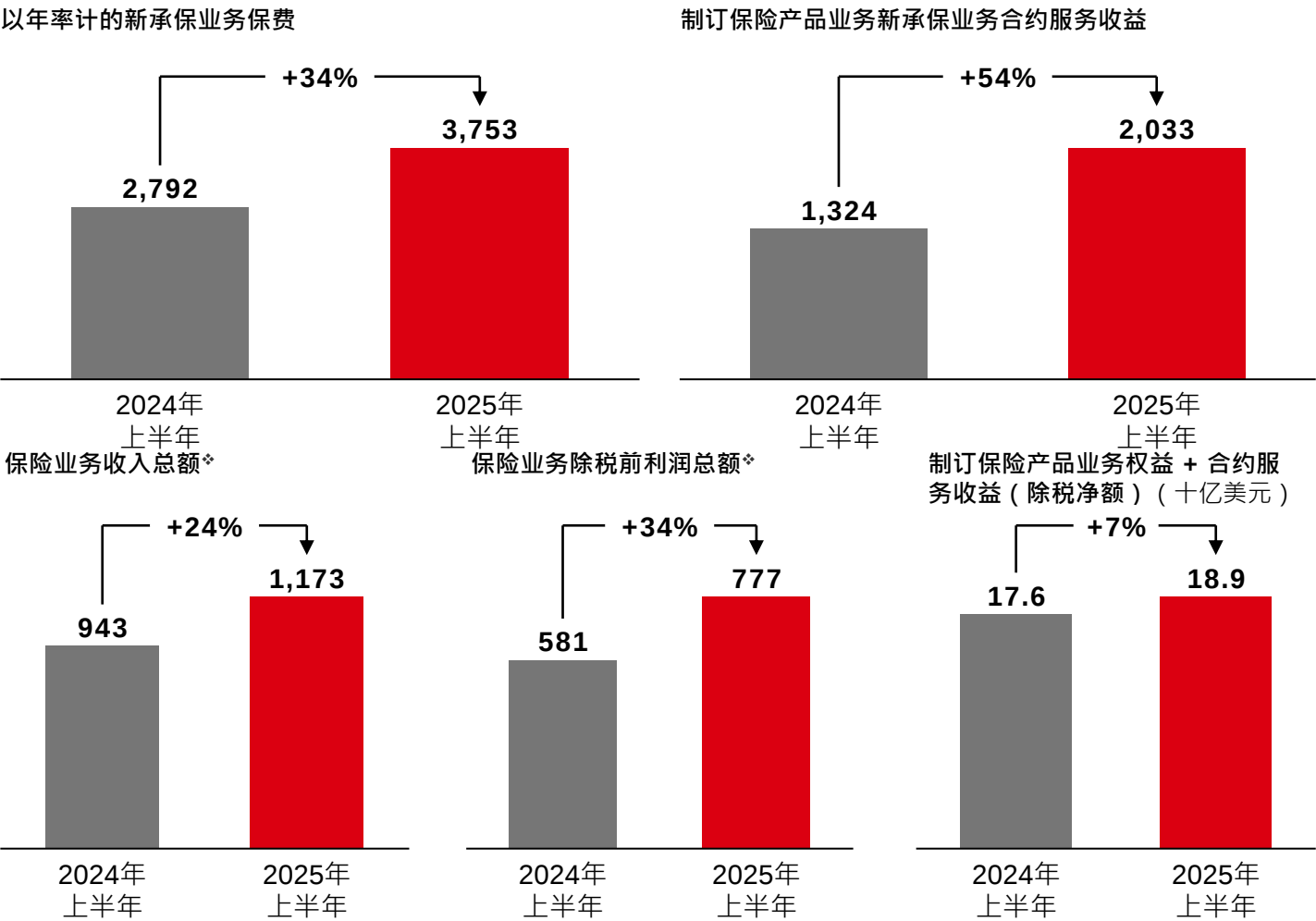
2025年上半年

收入❖	18亿美元 ▲ 较2023财政年度 +32%	12亿美元 ▲ 较2024年上半年 +24%
制订保险产品新承保业务合约服务收益	25亿美元 ▲ 较2023财政年度 +49%	20亿美元 ▲ 较2024年上半年 +54%
制订保险产品业务合约服务收益款额	121亿美元 ▲ 较2023财政年度 +12%	135亿美元 ▲ 较2024财政年度 +12%

❖ 增长率按固定汇率基准计算。由于重新划分，2024财政年度的收入按「人寿保险」基准呈列，而2025年上半年的收入则按「保险总额」基准呈列

2025年上半年表现

百万美元



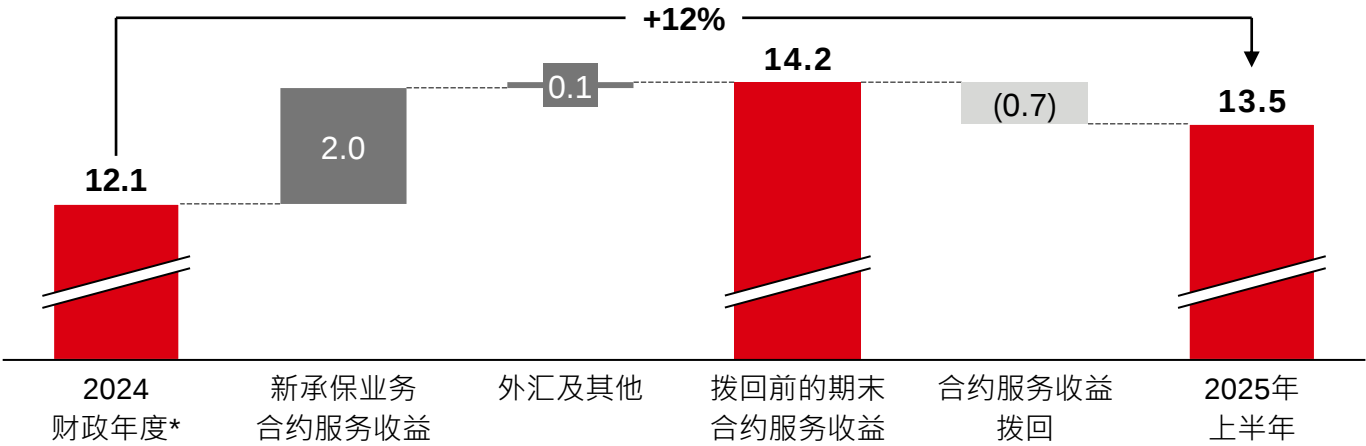
- ◆ **新承保业务增长强劲** — 与2024年上半年相比，以年率计的新承保业务保费增长**34%**，新承保业务合约服务收益亦增长**54%**，主要是由于香港、亚洲地区及墨西哥的新承保业务销售强劲，以及产品组合转为边际利润较高的定期保费产品
- ◆ 在新承保业务合约服务收益增长带动下，合约服务收益款额较2024财政年度上升**12%至135亿美元**
- ◆ **吸纳高净值人士成绩斐然**：汇丰保险是亚洲高净值人士分类市场数一数二的保险公司，在香港及新加坡，其传统、指数挂钩及可变服务方案是关键策略重点，私人银行及国际经纪的分销网络覆盖整个地区。汇丰保险香港于2024年签发一份价值高达2.5亿美元的人寿保单，继续保持最高价值人寿保单的健力士世界纪录¹
- ◆ **数码健康平台规模日益壮大**：香港数码健康和保健平台登记会员人数超过78万，较2024财政年度增加20万
- ◆ **尊尚健康管理中心**：在香港设有三家，新加坡设有一家，毗邻汇丰卓越尊尚财富中心，为汇丰财富管理客户提供预防、治疗、礼宾服务及即场投保服务

❖ 2024年上半年的财务资料按固定汇率基准计算。保险收入总额包括制订保险产品业务赚取的收入、经财富管理业务旗下零售分销途径赚取的收入及综合入账影响。

财务摘要

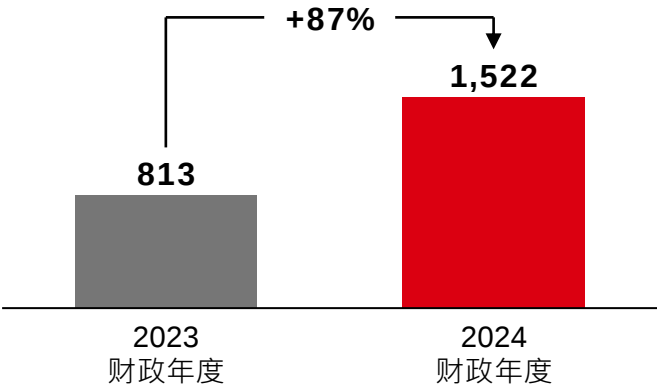
保险业务的财务业绩根据IFRS 17基准编制（并在适当情况下重列）。2022财政年度、2023财政年度、2024财政年度及2024年上半年、2025年上半年的收入及除税前利润按固定汇率基准计算

制订保险产品业务的合约服务收益变动（十亿美元）



* 不包括法国人寿保险业务（2024财政年度将9亿美元转拨至持作出售用途款额）

保险业务红利净额¹（百万美元）



保险业务表现

百万美元	2022 财政年度	2023 财政年度	2024 财政年度	复合 年增长率	2024年 上半年	2025年 上半年	按年 比较
以年率计的 新承保业务保费	2,354	3,797	4,912	44%	2,792	3,753	34%
制订保险产品业务 新承保业务合约服务收益	1,111	1,686	2,515	50%	1,324	2,033	54%
制订保险产品业务 合约服务收益	9,058	10,786	12,063	15%	12,218	13,466	10%
收入 ²	1,337	1,396	1,840	17%	943	1,173	24%
除税前利润 ²	559	767	1,157	44%	581	777	34%

主要联络人

伦敦

Alastair Ryan
环球投资者关系主管
alastair.ryan@hsbc.com
+44 (0) 7468 703 010

Greg Case
定息产品主管
greg.case@hsbc.com
+44 (0) 20 7992 3825

范文政
证券主管
mark.j.phin@hsbc.com
+44 (0) 20 7992 6923

Connor Hanson
高级经理
connor.hanson@hsbc.com
+44 (0) 20 7991 0876

Tim Fradin
环境、社会及管治和
分析员主管
tim.fradin@hsbc.com
+44 (0) 20 7992 4834

Anne Huang
经理
anne.huang@hsbc.com
+44 (0) 7387 244 476

香港

田亚非
亚太区投资者关系主管
yafei.tian@hsbc.com.hk
+852 2899 8909

桑若楠
经理
serena.r.sang@hsbc.com.hk
+852 2288 9780

注释

第1页

1. 制订保险产品市场包括香港、澳门、中国内地、新加坡、印度及墨西哥。在法国、英国及马耳他的其他市场正进行先前宣布的撤资出售程序。至于印度，Canara HSBC Life Insurance (CHL) 属集团拥有26%股权的联营公司，但并无在汇丰业绩中综合入账
2. 市场份额根据2025年第一季以年率计的新承保业务保费计算，当中包括汇丰保险及恒生保险。资料来源：香港保险业监管局
3. 汇丰拥有恒生银行63.12%股权。恒生保险是恒生银行拥有100%股权的附属公司

第2页

1. 资料来源：https://www.guinnessworldrecords.com/world-records/most-valuable-life-insurance-policy

第3页

1. 保险业务红利净额包括向直属母公司支付的红利（2024年：16.12亿美元；2023年：9.93亿美元），当中扣除为业务增长投放的普通股一级合格资金（2024年：9,000万美元；2023年：1.8亿美元）
2. 收入及除税前利润按固定汇率基准计算（2024年上半年按2025年上半年汇率计算，2022财政年度及2023财政年度则按2024财政年度汇率计算）。由于重新划分，2022财政年度、2023财政年度及2024财政年度的收入及除税前利润按「人寿保险」基准呈列。2024年上半年及2025年上半年的收入及除税前利润则按「保险总额」基准呈列

词汇

以年率计的新承保业务保费	以年率计的新承保业务保费，保险业衡量期内新承保业务的标准，当中包括以年率计的新承保业务定期保费，加上新承保业务整付保费的10%
新承保业务合约服务收益	新承保业务合约服务收益，IFRS 17计量报告期间新承保业务预计未来利润的标准
合约服务收益	合约服务收益，保单资产或负债组合账面值的一个组成部分，代表根据集团保单提供保障服务时集团将会确认的未赚取利润

免责声明

重要提示

本便览所载资料、陈述及意见连同附带的讨论（「本便览」）仅供参考之用，并不构成任何适用法律所指的公开要约，或要约出售任何证券或其他金融工具或招揽购买该等证券或其他金融工具的要约，亦不构成有关该等证券或其他金融工具的任何意见或建议。

本便览无意提供全面资料或作出任何形式的法律、税务、投资、会计、财务或其他建议，乃由汇丰控股有限公司（连同已综合入账附属公司，统称「集团」）提供，亦未经任何人士独立验证。对于任何证券投资的法律、税务、投资、会计、财务或其他相关事宜，应自行咨询顾问。集团或其任何成员公司或它们的任何联属机构或前述各方的任何高级人员、雇员、代理或顾问（各称「指明人士」）概不就本便览（包括其准确性、完整性或充足性）或所提供的任何其他书面或口头资料或当中的任何错误或遗漏承担任何责任、法律责任或义务（不论是侵权、合约或其他方面），并明确表示不会就此承担任何法律责任。

指明人士概不就本便览所载的任何资料、就此提供的任何其他书面或口头资料或该资料产生的任何数据的准确性或完整性作出任何明示或暗示的声明或保证，而任何人士亦不得对此加以倚赖。指明人士概不承诺（亦无义务）向资讯接收者提供查阅任何其他资料的途径，更新、修订或补充本便览或任何其他资料，或修正本便览任何不准确或遗漏之处。往绩未必预示未来业绩。往绩与实际业绩可能存在重大不利差异。

前瞻性陈述

本便览可能包含与集团财政状况、经营业绩、资本状况、环境、社会及管治相关事宜、策略及业务相关的预计、估计、预测、抱负、目标、承诺、意见、前景、业绩、回报及前瞻性陈述，可以透过所用的「可能」、「将」、「应」、「预料」、「预期」、「预计」、「计划」、「估计」、「寻求」、「拟」、「目标」、「相信」、「潜在」及「合理情况下可能」等前瞻性词汇或其否定词或其他变形或类似词汇加以辨别（统称「前瞻性陈述」），包括其中所述的优先策略和任何财务、投资及资本目标，以及任何环境、社会及管治抱负、目标和承诺。任何此类前瞻性陈述均非未来业绩的可靠指标，原因是它们可能涉及大量列明或隐含的假设和主观判断，而这些假设和判断未必获证实为正确。前瞻性陈述所载的任何事项能否达成、会否真正发生或会否实现或是否完整或正确，均并无保证。这些假设和判断可能证实为不正确，并且涉及已知或未知风险、不明朗因素、突发事件及其他重要因素，当中许多因素非集团所能管控。由于各种风险、不明朗因素和其他因素（包括但不限于关乎整体市况或经济状况、监管及政府政策变动（包括贸易及关税政策，例如美国宣布的贸易政策及其他国家/地区可能采取的潜在反制措施，当中包括集团经营业务的市场）、利率波动和通胀水平加剧及其他宏观经济风险增加、俄乌战事及中东冲突和有关战事及冲突持续或升级等地缘政治紧张局势、中国内地及香港商业房地产行业表现有欠明朗等特定经济发展，或因与环境、社会及管治事宜相关的数据局限性和应用方法改变），实际的成果、业绩、表现或其他未来事件或条件可能与任何前瞻性陈述所陈述、暗示和/或反映者截然不同。任何此类前瞻性陈述均以集团于作出有关陈述当日的信念、预期和意见为依据，倘情况或管理层的信念、预期或意见有所改变，集团不承担更新、修订或补充该等陈述的义务或责任，并特此明确表示对前述事项概不负责。基于上述原因，资讯接收者不应倚赖任何前瞻性陈述，并应留意依赖前瞻性陈述的后果。集团或其代表概无就本便览所载任何预计、估计、预测、抱负、目标、承诺、前景或回报的成果或合理性作出任何明示或暗示的声明或保证。

有关可导致实际结果与本便览出现重大差异的重要因素（包括但不限于环境、社会及管治相关因素），详情请参阅于2025年2月20日送呈美国证券交易委员会（「美国证交会」）存档的20-F表格所载汇丰截至2024年12月31日止财政年度《年报及账目》（「2024年20-F表格」）、于2025年4月29日送呈美国证交会的6-K表格所载汇丰的《2025年第一季盈利公布》（「2025年第一季盈利公布」），以及于2025年7月30日送呈美国证交会的6-K表格所载汇丰截至2025年6月30日止六个月的《中期业绩报告》（「2025年中期业绩报告」）。

替代表现衡量指标

本便览包含管理层内部使用的非IFRS衡量指标，均构成欧洲证券及市场管理局指引下的「替代表现衡量指标」，以及美国证交会的规则及法规所界定，并按照相关规则及法规呈列的「非公认会计原则财务衡量指标」（「替代表现衡量指标」）。我们采用的主要替代表现衡量指标，乃按「固定汇率」基准呈列。其计算方法是，就导致按期比较资料扭曲的货币换算差额之影响，对比较期间的列账基准业绩作出调整。

有关替代表现衡量指标和IFRS下最可直接比较衡量指标的对账，请参阅2024年20-F表格、2025年第一季盈利公布及2025年中期业绩报告；有关文件已上载至www.hsbc.com。

除另有注明外，本便览资料的编制日期为2025年9月22日。