

滙豐控股有限公司

2025年上半年保險業務便覽

業務簡介

- ◆ 保險業務是滙豐拓展財富管理業務策略的重要一環，於2025年上半年財富管理業務收入超過四分之一來自保險業務，並一直支持集團實踐抱負，把握多元化收費業務的增長機遇
- ◆ 亞洲數一數二的人壽保險公司，在香港市場排名第一，市場份額達27%^{2、3}
- ◆ 我們在六個市場¹經營制訂人壽及健康保險產品的核心業務，另在百慕達設立再保險業務，並在其他國際財富管理及卓越理財業務市場分銷合作夥伴的保險產品
- ◆ 保險業務有助集團不斷深化基礎客戶群的財富管理業務滲透程度，從而建立代代相傳的持久關係

保險業務表現摘要

2024財政年度

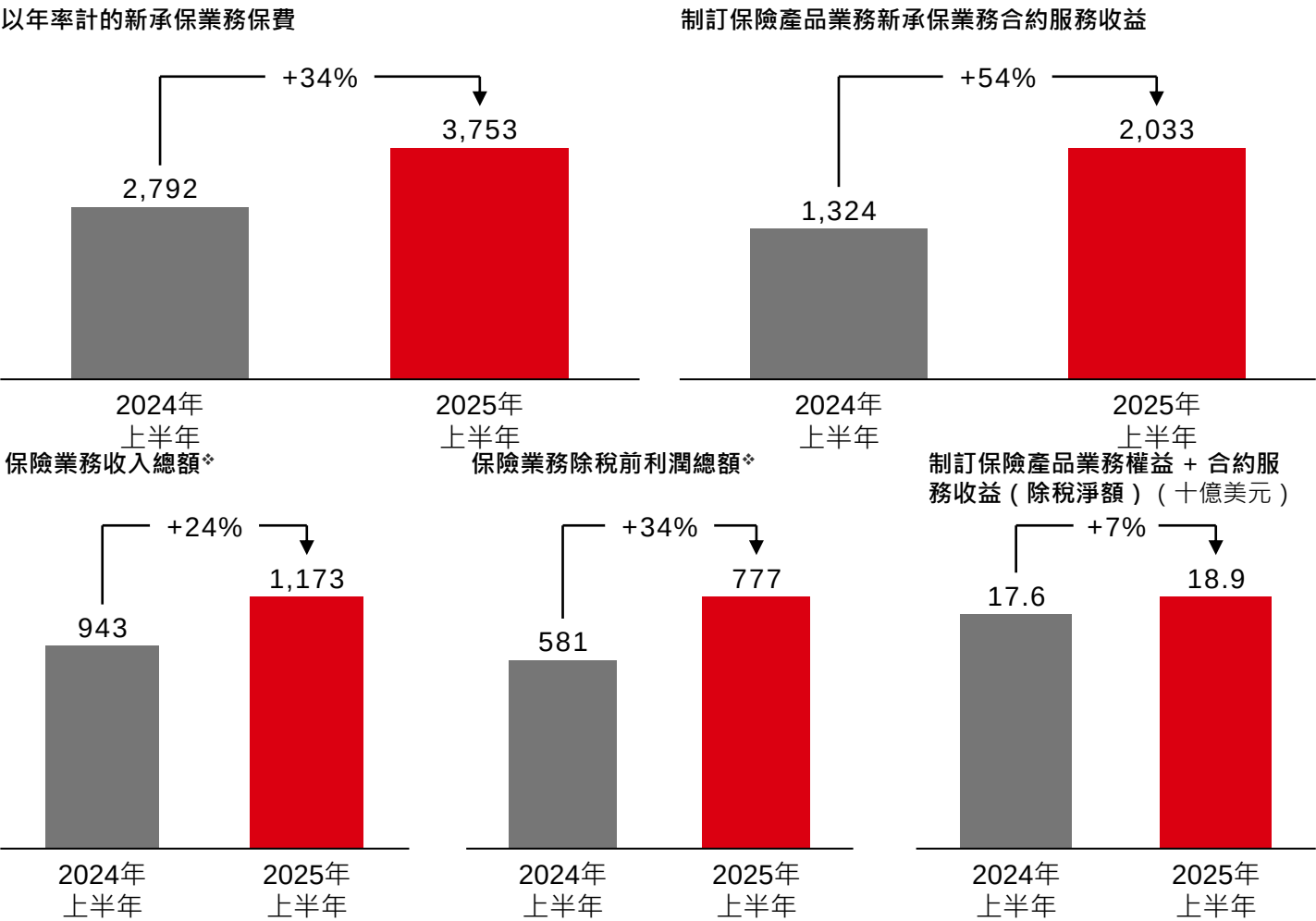
2025年上半年

收入❖	18億美元 ▲ 較2023財政年度 +32%	12億美元 ▲ 較2024年上半年 +24%
制訂保險產品新承保業務合約服務收益	25億美元 ▲ 較2023財政年度 +49%	20億美元 ▲ 較2024年上半年 +54%
制訂保險產品業務合約服務收益款額	121億美元 ▲ 較2023財政年度 +12%	135億美元 ▲ 較2024財政年度 +12%

❖ 增長率按固定匯率基準計算。由於重新劃分，2024財政年度的收入按「人壽保險」基準呈列，而2025年上半年的收入則按「保險總額」基準呈列

2025年上半年表現

百萬美元



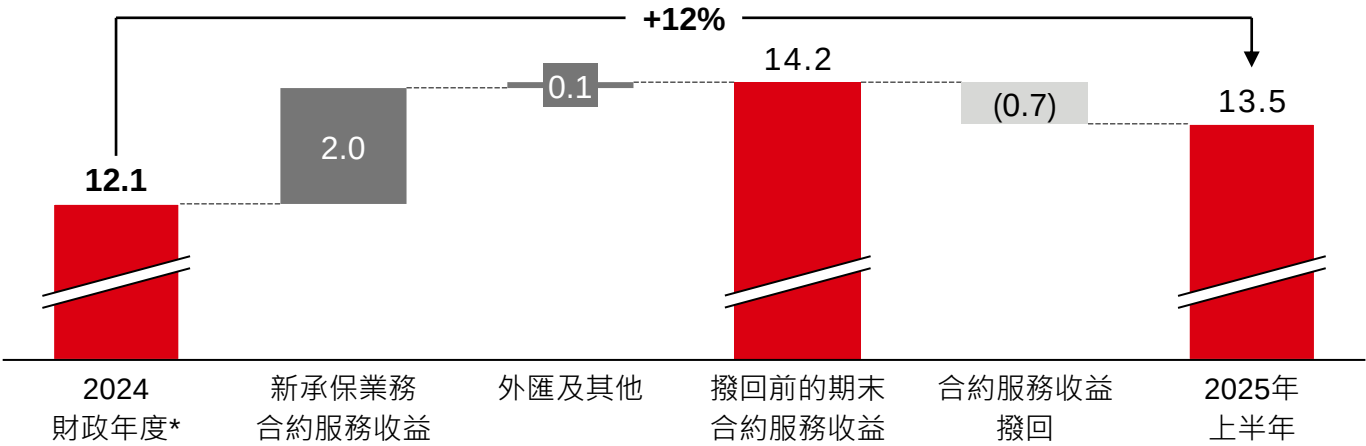
- ◆ **新承保業務增長強勁** — 與2024年上半年相比，以年率計的新承保業務保費增長**34%**，新承保業務合約服務收益亦增長**54%**，主要是由於香港、亞洲地區及墨西哥的新承保業務銷售強勁，以及產品組合轉為邊際利潤較高的定期保費產品
- ◆ 在新承保業務合約服務收益增長帶動下，**合約服務收益款額較2024財政年度上升12%至135億美元**
- ◆ **吸納高淨值人士成績斐然**：滙豐保險是亞洲高淨值人士分類市場數一數二的保險公司，在香港及新加坡，其傳統、指數掛鉤及可變服務方案是關鍵策略重點，私人銀行及國際經紀的分銷網絡覆蓋整個地區。滙豐保險香港於2024年簽發一份價值高達2.5億美元的人壽保單，繼續保持最高價值人壽保單的健力士世界紀錄¹
- ◆ **數碼健康平台規模日益壯大**：香港數碼健康和保健平台登記會員人數超過78萬，較2024財政年度增加20萬
- ◆ **尊尚健康管理中心**：在香港設有三家，新加坡設有一家，毗鄰滙豐卓越尊尚財富中心，為滙豐財富管理客戶提供預防、治療、禮賓服務及即場投保服務

❖ 2024年上半年的財務資料按固定匯率基準計算。保險收入總額包括制訂保險產品業務賺取的收入、經財富管理業務旗下零售分銷途徑賺取的收入及綜合入賬影響。

財務摘要

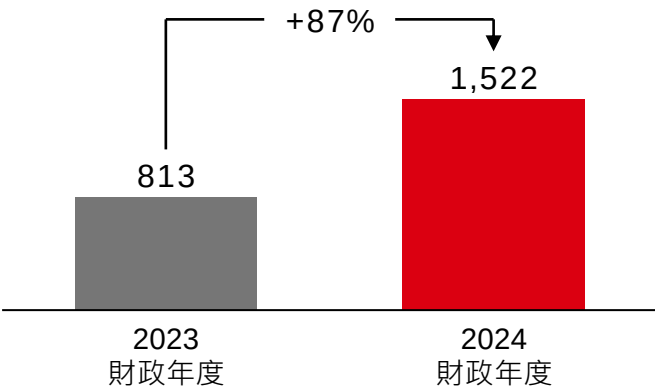
保險業務的財務業績根據IFRS 17基準編製（並在適當情況下重列）。2022財政年度、2023財政年度、2024財政年度及2024年上半年、2025年上半年的收入及除稅前利潤按固定匯率基準計算

制訂保險產品業務的合約服務收益變動（十億美元）



* 不包括法國人壽保險業務（2024財政年度將9億美元轉撥至持作出售用途款額）

保險業務紅利淨額¹（百萬美元）



保險業務表現

百萬美元	2022 財政年度	2023 財政年度	2024 財政年度	複合 年增長率	2024年 上半年	2025年 上半年	按年 比較
以年率計的 新承保業務保費	2,354	3,797	4,912	44%	2,792	3,753	34%
制訂保險產品業務 新承保業務合約服務收益	1,111	1,686	2,515	50%	1,324	2,033	54%
制訂保險產品業務 合約服務收益	9,058	10,786	12,063	15%	12,218	13,466	10%
收入 ²	1,337	1,396	1,840	17%	943	1,173	24%
除稅前利潤 ²	559	767	1,157	44%	581	777	34%

主要聯絡人

倫敦

Alastair Ryan
環球投資者關係主管
alastair.ryan@hsbc.com
+44 (0) 7468 703 010

Greg Case
定息產品主管
greg.case@hsbc.com
+44 (0) 20 7992 3825

香港

田亞非
亞太區投資者關係主管
yafei.tian@hsbc.com.hk
+852 2899 8909

註釋

第1頁

1. 制訂保險產品市場包括香港、澳門、中國內地、新加坡、印度及墨西哥。在法國、英國及馬耳他的其他市場正進行先前宣布的撤資出售程序。至於印度，Canara HSBC Life Insurance (CHL) 屬集團擁有26%股權的聯營公司，但並無在滙豐業績中綜合入賬
2. 市場份額根據2025年第一季以年率計的新承保業務保費計算，當中包括滙豐保險及恒生保險。資料來源：香港保險業監管局
3. 滙豐擁有恒生銀行63.12%股權。恒生保險是恒生銀行擁有100%股權的附屬公司

第2頁

1. 資料來源：<https://www.guinnessworldrecords.com/world-records/most-valuable-life-insurance-policy>

第3頁

1. 保險業務紅利淨額包括向直屬母公司支付的紅利（2024年：16.12億美元；2023年：9.93億美元），當中扣除為業務增長投放的普通股權一級合格資金（2024年：9,000萬美元；2023年：1.8億美元）
2. 收入及除稅前利潤按固定匯率基準計算（2024年上半年按2025年上半年匯率計算，2022財政年度及2023財政年度則按2024財政年度匯率計算）。由於重新劃分，2022財政年度、2023財政年度及2024財政年度的收入及除稅前利潤按「人壽保險」基準呈列。2024年上半年及2025年上半年的收入及除稅前利潤則按「保險總額」基準呈列

詞彙

以年率計的新承保業務保費	以年率計的新承保業務保費，保險業界衡量期內新承保業務的標準，當中包括以年率計的新承保業務定期保費，加上新承保業務整付保費的10%
新承保業務合約服務收益	新承保業務合約服務收益，IFRS 17計量報告期間新承保業務預計未來利潤的標準
合約服務收益	合約服務收益，保單資產或負債組合賬面值的一個組成部分，代表根據集團保單提供保障服務時集團將會確認的未賺取利潤

免責聲明

重要提示

本便覽所載資料、陳述及意見連同附帶的討論（「本便覽」）僅供參考之用，並不構成任何適用法律所指的公開要約，或要約出售任何證券或其他金融工具或招攬購買該等證券或其他金融工具的要約，亦不構成有關該等證券或其他金融工具的任何意見或建議。

本便覽無意提供全面資料或作出任何形式的法律、稅務、投資、會計、財務或其他建議，乃由滙豐控股有限公司（連同已綜合入賬附屬公司，統稱「集團」）提供，亦未經任何人士獨立驗證。對於任何證券投資的法律、稅務、投資、會計、財務或其他相關事宜，應自行諮詢顧問。集團或其任何成員公司或它們的任何聯屬機構或前述各方的任何高級人員、僱員、代理或顧問（各稱「指明人士」）概不就本便覽（包括其準確性、完整性或充足性）或所提供的任何其他書面或口頭資料或當中的任何錯誤或遺漏承擔任何責任、法律責任或義務（不論是侵權、合約或其他方面），並明確表示不會就此承擔任何法律責任。

指明人士概不就本便覽所載的任何資料、就此提供的任何其他書面或口頭資料或該資料產生的任何數據的準確性或完整性作出任何明示或暗示的聲明或保證，而任何人士亦不得對此加以倚賴。指明人士概不承諾（亦無義務）向資訊接收者提供查閱任何其他資料的途徑，更新、修訂或補充本便覽或任何其他資料，或修正本便覽任何不準確或遺漏之處。往績未必預示未來業績。往績與實際業績可能存在重大不利差異。

前瞻性陳述

本便覽可能包含與集團財政狀況、經營業績、資本狀況、環境、社會及管治相關事宜、策略及業務相關的預計、估計、預測、抱負、目標、承諾、意見、前景、業績、回報及前瞻性陳述，可以透過所用的「可能」、「將」、「應」、「預料」、「預期」、「預計」、「計劃」、「估計」、「尋求」、「擬」、「目標」、「相信」、「潛在」及「合理情況下可能」等前瞻性詞彙或其否定詞或其他變形或類似詞彙加以辨別（統稱「前瞻性陳述」），包括其中所述的優先策略和任何財務、投資及資本目標，以及任何環境、社會及管治抱負、目標和承諾。任何此類前瞻性陳述均非未來業績的可靠指標，原因是它們可能涉及大量列明或隱含的假設和主觀判斷，而這些假設和判斷未必獲證實為正確。前瞻性陳述所載的任何事項能否達成、會否真正發生或會否實現或是否完整或正確，均並無保證。這些假設和判斷可能證實為不正確，並且涉及已知或未知風險、不明朗因素、突發事件及其他重要因素，當中許多因素非集團所能管控。由於各種風險、不明朗因素和其他因素（包括但不限於關乎整體市況或經濟狀況、監管及政府政策變動（包括貿易及關稅政策，例如美國宣布的貿易政策及其他國家／地區可能採取的潛在反制措施，當中包括集團經營業務的市場）、利率波動和通脹水平加劇及其他宏觀經濟風險增加、俄烏戰事及中東衝突和有關戰事及衝突持續或升級等地緣政治緊張局勢、中國內地及香港商業房地產行業表現有欠明朗等特定經濟發展，或因與環境、社會及管治事宜相關的數據局限性和應用方法改變），實際的成果、業績、表現或其他未來事件或條件可能與任何前瞻性陳述所陳述、暗示和／或反映者截然不同。任何此類前瞻性陳述均以集團於作出有關陳述當日的信念、預期和意見為依據，倘情況或管理層的信念、預期或意見有所改變，集團不承擔更新、修訂或補充該等陳述的義務或責任，並特此明確表示對前述事項概不負責。基於上述原因，資訊接收者不應倚賴任何前瞻性陳述，並應留意依賴前瞻性陳述的後果。集團或其代表概無就本便覽所載任何預計、估計、預測、抱負、目標、承諾、前景或回報的成果或合理性作出任何明示或暗示的聲明或保證。

有關可導致實際結果與本便覽出現重大差異的重要因素（包括但不限於環境、社會及管治相關因素），詳情請參閱於2025年2月20日送呈美國證券交易委員會（「美國證交會」）存檔的20-F表格所載滙豐截至2024年12月31日止財政年度《年報及賬目》（「2024年20-F表格」）、於2025年4月29日送呈美國證交會的6-K表格所載滙豐的《2025年第一季盈利公布》（「2025年第一季盈利公布」），以及於2025年7月30日送呈美國證交會的6-K表格所載滙豐截至2025年6月30日止六個月的《中期業績報告》（「2025年中期業績報告」）。

替代表現衡量指標

本便覽包含管理層內部使用的非IFRS衡量指標，均構成歐洲證券及市場管理局指引下的「替代表現衡量指標」，以及美國證交會的規則及法規所界定，並按照相關規則及法規呈列的「非公認會計原則財務衡量指標」（「替代表現衡量指標」）。我們採用的主要替代表現衡量指標，乃按「固定匯率」基準呈列。其計算方法是，就導致按期比較資料扭曲的貨幣換算差額之影響，對比較期間的列賬基準業績作出調整。

有關替代表現衡量指標和IFRS下最可直接比較衡量指標的對賬，請參閱2024年20-F表格、2025年第一季盈利公布及2025年中期業績報告；有關文件已上載至www.hsbc.com。

除另有註明外，本便覽資料的編製日期為2025年9月22日。