

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本文件的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本文件全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



2025年2月19日

(香港股份代號：5)

HSBC Holdings plc
滙豐控股有限公司

2024年業績

隨附之公告現正於 HSBC Holdings plc 滙豐控股有限公司上市之證券交易所發布。

代表
滙豐控股有限公司

公司秘書長
戴愛蘭

於本公告發表之日，滙豐控股有限公司董事會成員包括：杜嘉祺爵士*、艾橋智、鮑哲鈺†、段小纓†、范貝恩女爵士†、傅偉思†、高安賢†、古肇華†、郭珮瑛、麥浩智博士†、莫佩娜†、梅愛苓†、利伯特†及張瑞蓮†。

* 集團非執行主席

† 獨立非執行董事

2025年2月19日

HSBC Holdings plc
滙豐控股有限公司

2024年業績

集團行政總裁艾橋智表示：

「我們以落實可持續的策略性增長，以及為客戶帶來最佳成果為先，集團2024年的強勁業績，為日後發展奠定穩固的財務基礎。自擔任行政總裁以來，我即專注於簡化集團的營運方式，並為我們的策略執行注入新的動力和意志。在集團核心優勢的基礎上，我們正創建一家更精簡、靈活、專注的銀行。我們會繼續深思熟慮並採取果斷措施。這包括建立四項相輔相成、職責分明的業務，令集團架構和策略保持一致，並迅速和有目的地重整業務組合。我已設立一個由多位菁英領袖組成的小型核心團隊，他們具備增長導向的思維模式，並會堅定不移地，以動態方式管理我們的成本和資本。我們正將這種方式融入整個機構，確保我們繼續以此兩個重要原則為焦點。我們採取的每項有針對性的行動，都是為了充分發揮滙豐的潛力。我們目標明確，而且對未來充滿信心。」

2024年財務表現 (相對2023年)

- 除稅前利潤增加20億美元至323億美元，包括須予注意項目的有利影響淨額10億美元。2024年的須予注意項目包括出售加拿大銀行業務錄得48億美元增益、出售阿根廷業務的影響，當中包括10億美元出售虧損，以及撥回匯兌儲備虧損及其他儲備52億美元。2023年的須予注意項目則包括於聯營公司交通銀行股份有限公司（「交通銀行」）的投資減值30億美元、財資業務重整和風險管理導致的出售虧損10億美元，以及收購英國矽谷銀行有限公司（「英國矽谷銀行」）確認的16億美元增益。除稅後利潤增加4億美元至250億美元。
- 按固定匯率基準計算，不計及須予注意項目的除稅前利潤增加14億美元至341億美元，主要反映財富管理及個人銀行業務和環球銀行及資本市場業務的收入增長，但部分增幅被營業支出上升所抵銷。營業支出的升幅符合集團的成本增長目標。
- 收入為659億美元，保持平穩。財富管理及個人銀行業務旗下的財富管理業務，以及環球銀行及資本市場業務旗下的股票及證券融資業務，客戶活動均告增加，推動收入增長。此外，2023年的收入計及與財資業務重整和風險管理相關的10億美元出售虧損。唯有關增長被上述多項策略交易的不利影響淨額，以及提早贖回既有證券錄得2億美元虧損所抵銷。
- 按固定匯率基準計算，不計及須予注意項目的收入增加29億美元至674億美元。
- 淨利息收益減少31億美元，反映業務出售的影響以及資金成本增加，後者與我們將工商客戶存貨餘額重新投放於交易賬項有關，而相關收入於「持作交易用途或按公允值予以管理之金融工具淨收益」中確認。HSBC UK的淨利息收益增加，反映來自結構性對沖的得益，抵銷上述部分減幅。銀行業務淨利息收益為437億美元，較2023年減少4億美元，減幅為1%，原因是工商客戶存貨餘額於交易賬項的投放增加，只能減低淨利息收益的部分跌幅。
- 淨利息收益率为1.56%，下跌10個基點，主要原因是工商客戶存貨餘額於交易賬項的投放增加。
- 預期信貸損失及其他信貸減值準備（「預期信貸損失」）持平，達34億美元。工商金融業務的預期信貸損失為18億美元，而環球銀行及資本市場業務則為2億美元。預期信貸損失已計及與中國內地商業房地產行業相關的第三級準備4億美元、在岸香港房地產行業的相關準備1億美元，以及就英國一名工商金融業務客戶提撥的準備。財富管理及個人銀行業務的預期信貸損失為13億美元，主要與我們在墨西哥、香港和英國的法律實體有關。預期信貸損失相當於貸款總額平均值的36個基點，當中包括分類為持作出售用途的貸款（2023年：32個基點）。
- 營業支出增加10億美元至330億美元，增幅為3%，主要受科技支出和投資增加以及通脹影響，但出售加拿大和法國業務導致的相關減幅以及英國和美國的銀行徵費減少，抵銷了部分升幅。
- 按目標基準計算，營業支出增加5%，符合我們的成本增長目標。增幅主要反映科技支出和投資增加以及通脹的影響。營業支出按固定匯率基準計算，不包括須予注意項目、按固定匯率基準重新換算惡性通脹經濟體過往年度業績的影響，以及出售法國零售銀行業務和加拿大銀行業務的直接成本。
- 按列賬基準計算，客戶貸款結欠下跌80億美元，按固定匯率基準計算則上升140億美元。增幅包括來自工商金融業務貸款結欠以及財富管理及個人銀行業務按揭結欠的增長。
- 按列賬基準計算，客戶賬項增加430億美元，按固定匯率基準計算則增加750億美元，各環球業務均錄得增長，主要來自亞洲。
- 普通股權一級資本比率為14.9%，上升0.1個百分點，主要來自資本生成及藉策略交易減少風險加權資產，唯股息、股份回購及資產負債表自然增長抵銷了部分增幅。
- 董事會已通過派發第四次股息每股0.36美元，就2024年每股合共派息0.87美元，當中已計及特別股息每股0.21美元。我們亦擬展開最多達20億美元的股份回購，預計於2025年第一季度業績公布前完成。

2024年第四季財務表現 (相對2023年第四季)

- **列賬基準除稅前利潤增加13億美元至23億美元**，反映2023年第四季與集團於聯營公司交通銀行的投資相關的30億美元減值不復再現。上述增長被收入的跌幅部分抵銷，當中包括撥回52億美元於2024年第四季完成出售阿根廷業務後確認的匯兌儲備虧損及其他儲備，而2023年第四季的數字則包括與因應出售法國零售銀行業務而將其重新分類為持作出售用途相關的20億美元減值的影響。**按固定匯率基準計算，除稅前利潤增加15億美元至23億美元。列賬基準除稅後利潤為6億美元，增加4億美元。**
- **列賬基準收入為116億美元，下跌11%**，乃受上述與出售阿根廷業務相關的匯兌儲備虧損及其他儲備撥回影響。但2023年第四季與出售法國零售銀行業務相關的減值不復再現、與財資業務重整和風險管理相關的出售虧損，以及阿根廷惡性通脹會計處理的效應，抵銷了部分影響。此外，財富管理及個人銀行業務旗下的財富管理業務，以及環球銀行及資本市場業務旗下的資本市場及證券服務業務，收入均錄得增長。**不計及須予注意項目的固定匯率收入為165億美元，增加12億美元。**
- **列賬基準預期信貸損失增加3億美元至14億美元**。2024年第四季的預期信貸損失包括來自工商金融業務的8億美元準備，主要和第三級風險承擔相關，當中包括與中國內地商業房地產行業有關的2億美元準備，以及與英國一名客戶的風險承擔有關的準備。財富管理及個人銀行業務的準備為4億美元，集中於墨西哥和香港的法律實體。
- **列賬基準營業支出為86億美元，保持穩定**。科技開支和投資增加以及通脹的影響，大致被英國和美國的銀行徵費下降、與表現掛鈎的酬勞支出減少，以及出售加拿大和法國業務導致成本降低所抵銷。

前景

- 我們宣布採取措施簡化集團架構，專注能讓我們在強大基礎上加以發展、取得增長的機遇。
- **我們現以於2025至2027年三年期間，每年平均有形股本回報率達到約15%為目標**（不包括須予注意項目），我們深明利率前景依然波動且有欠明朗，尤其就中期而言。
- **我們預期2025年的銀行業務淨利息收益約達420億美元**。目前的預期乃由模型根據一系列受市場影響的因素推算得出。倘此等因素出現變化，將會影響模型推算結果，我們會於未來的季度業績公布中更新集團對2025年銀行業務淨利息收益的預期。
- 集團上下繼續恪守成本紀律。**我們設定的2025年目標基準營業支出較2024年增加約3%。**
- 2025年的目標基準營業支出不包括出售加拿大及阿根廷業務的直接成本影響、須予注意項目及按固定匯率重新換算惡性通脹經濟體過往年度業績的影響。
- 我們的成本目標計及簡化架構所產生的成本節約之影響，而有關簡化措施與集團公布的重組計劃相關。我們的目標是**於2025年減少約3億美元成本，並致力於2026年底前把年化成本基礎減少15億美元**。為達致上述成果，我們計劃於2025及2026年承擔18億美元遣散和其他預付成本，並將之分類為須予注意項目。我們著眼於滙豐具備明顯競爭優勢及增值回報的機遇，並打算於中期內從非策略業務活動中額外調配約15億美元，重新投放至該等範疇。
- **我們預期2025年預期信貸損失準備佔貸款總額平均值的百分比將繼續維持在30至40個基點之間**，屬集團中期規劃範圍（包括持作出售用途的貸款結欠）。
- 中長期而言，我們繼續預期客戶貸款結欠按年達到中單位數百分比增長。
- 我們預期財富管理業務的費用及其他收益中期內可達到每年雙位數的平均百分比增長。
- **我們擬繼續將普通股權一級資本比率維持在14%至14.5%的中期目標範圍**，2025年的股息派付比率目標基準維持在50%，當中不包括重大須予注意項目及相關影響。
- ▣ 我們的目標和期望反映我們現時對全球宏觀經濟環境及市場影響因素的展望，例如市場引伸利率（截至2025年1月中）、外匯匯率以及客戶行為和活動水平。
- ▣ 我們並無就不計及須予注意項目的平均有形股本回報率、目標基準營業支出、股息派付比率目標基準或銀行業務淨利息收益的前瞻性指引與其相應的列賬基準衡量指標進行對賬。

主要財務衡量指標

列賬基準業績	截至下列年份止年度		
	2024年	2023年	2022年
除稅前利潤 (百萬美元)	32,309	30,348	17,058
除稅後利潤 (百萬美元)	24,999	24,559	16,249
收入 (百萬美元)	65,854	66,058	50,620
成本效益比率 (%)	50.2	48.5	64.6
淨利息收益率 (%)	1.56	1.66	1.42
每股基本盈利 (美元)	1.25	1.15	0.72
每股攤薄後盈利 (美元)	1.24	1.14	0.72
每股普通股股息 (期內) (美元) ¹	0.87	0.61	0.32
股息派付比率 (%) ²	50	50	44
替代表現衡量指標			
固定匯率除稅前利潤 (百萬美元)	32,309	29,903	16,302
固定匯率收入 (百萬美元)	65,854	64,912	49,587
固定匯率成本效益比率 (%)	50.2	48.5	65.0
固定匯率不計及須予注意項目之除稅前利潤 (百萬美元)	34,122	32,680	23,057
固定匯率不計及須予注意項目之收入 (百萬美元)	67,434	64,489	53,383
固定匯率不計及須予注意項目及策略交易之除稅前利潤 (百萬美元)	34,037	32,217	不適用
固定匯率不計及須予注意項目及策略交易之收入 (百萬美元)	67,256	63,043	不適用
預期信貸損失及其他信貸減值準備 (「預期信貸損失」) 佔客戶貸款平均總額之百分比 (%)	0.36	0.34	0.36
預期信貸損失及其他信貸減值準備 (「預期信貸損失」) 佔客戶貸款 (包括持作出售用途) 平均總額之百分比 (%)	0.36	0.32	0.36
不計及重大須予注意項目及相關影響之每股基本盈利 (美元)	1.31	1.22	不適用
平均普通股股東權益回報率 (%)	13.6	13.6	9.0
平均有形股本回報率 (%)	14.6	14.6	10.0
不計及須予注意項目之平均有形股本回報率 (%)	16.0	16.2	11.8
目標基準營業支出 (百萬美元)	32,648	31,074	不適用
資產負債表			
資產負債表	於12月31日		
	2024年	2023年	2022年
資產總值 (百萬美元)	3,017,048	3,038,677	2,949,286
客戶貸款淨額 (百萬美元)	930,658	938,535	923,561
客戶賬項 (百萬美元)	1,654,955	1,611,647	1,570,303
附息資產平均值 (百萬美元)	2,099,285	2,161,746	2,143,758
客戶貸款佔客戶賬項百分比 (%)	56.2	58.2	58.8
股東權益總額 (百萬美元)	184,973	185,329	177,833
有形普通股股東權益 (百萬美元)	154,295	155,710	146,927
於期末每股普通股資產淨值 (美元)	9.26	8.82	8.01
於期末每股普通股有形資產淨值 (美元)	8.61	8.19	7.44
資本、槓桿及流動資金			
普通股權一級資本比率 (%) ^{3,4}	14.9	14.8	14.2
風險加權資產 (百萬美元) ^{3,4}	838,254	854,114	839,720
總資本比率 (%) ^{3,4}	20.6	20.0	19.3
槓桿比率 (%) ^{3,4}	5.6	5.6	5.8
高質素流動資產 (流動資金價值) (百萬美元) ^{4,5}	649,210	647,505	647,046
流動資金覆蓋比率 (%) ^{4,5,6}	138	136	132
穩定資金淨額比率 (%) ^{4,5,6,7}	143	138	141
股份數據			
於期末流通在外面值0.5美元普通股之基本數目 (扣除集團持有的本身股份後) (百萬股)	17,918	19,006	19,739
於期末流通在外面值0.5美元普通股及具攤薄影響之潛在普通股之基本數目 (扣除集團持有的本身股份後) (百萬股)	18,062	19,135	19,876
流通在外面值0.5美元普通股之平均基本數目 (扣除集團持有的本身股份後) (百萬股)	18,357	19,478	19,849

列賬基準業績與固定匯率業績的對賬及分析 (包括一系列須予注意項目) 載於《2024年報及賬目》第99頁。其他替代表現衡量指標的定義及計算方法載於《2024年報及賬目》第120頁的「替代表現衡量指標之對賬」。

- 於2024年，每股股息包括出售加拿大銀行業務予加拿大皇家銀行所得款項產生的特別股息每股普通股0.21美元。
- 於2024及2023年，股息派付比率就重大須予注意項目及相關影響進行調整，包括與該等項目相關的所有收益表影響。於2022年，股息派付比率因將法國零售銀行業務分類為持作出售用途而錄得虧損、出售加拿大銀行業務的相關項目及確認若干遞延稅項資產進行調整。
- 除另有說明外，監管規定資本比率和要求基於當時生效的《資本規定規例》之過渡安排。任何提述歐盟法規及指令 (包括技術標準) 的內容均應在適用情況下被理解為根據《2018年歐洲聯盟 (脫離) 法令》納入英國法律及其後可能根據英國法律作出修訂的此類法規或指令的英國版本。
- 監管數據及比率以截至業績報告當日的資料呈列。有關數據及比率與提交的監管申報所載列者，可能會出現輕微變動。如差額重大，我們或會在往後期間重列。
- 流動資金覆蓋比率為之前12個月的平均值。穩定資金淨額比率則為先前四個季度的平均值。
- 我們於2024年第二季改善流動性整合流程，調整準備以應對過往的局限。由於集團的流動資金覆蓋比率和穩定資金淨額比率以平均基準列賬，相關變動帶動流動資金覆蓋比率和穩定資金淨額比率於年內分別逐步增加約3%及11%。和截至2023年12月31日止的年度比較，流動資金覆蓋比率的變化主要受這些改善措施影響。此等變化帶動相關穩定資金淨額比率上升，但主要由於金融投資及衍生工具投資活動增加導致所需的穩定資金上升，部分抵銷了前者的升幅。
- 我們於2024年第一季度改善計算程序，因此重列穩定資金淨額比率的比較數字。

摘要

	截至12月31日止年度	
	2024年 百萬美元	2023年 百萬美元
列賬基準		
收入 ^{1,3}	65,854	66,058
預期信貸損失及其他信貸減值準備變動	(3,414)	(3,447)
營業支出 ⁵	(33,043)	(32,070)
扣除減值後之應佔聯營及合資公司利潤 ⁶	2,912	(193)
除稅前利潤	32,309	30,348
稅項支出	(7,310)	(5,789)
除稅後利潤	24,999	24,559
固定匯率 ²		
收入 ^{1,3}	65,854	64,912
預期信貸損失及其他信貸減值準備變動	(3,414)	(3,259)
營業支出 ⁵	(33,043)	(31,494)
扣除減值後之應佔聯營及合資公司利潤 ⁶	2,912	(256)
除稅前利潤	32,309	29,903
稅項支出	(7,310)	(5,567)
除稅後利潤	24,999	24,336
須予注意項目		
收入		
出售、收購及相關成本 ^{3,4}	(1,343)	1,298
金融工具之公允值變動	—	14
資本市場財資業務重整之出售虧損	—	(977)
提早贖回既有證券	(237)	—
營業支出		
出售、收購及於新業務之投資	(199)	(321)
重組架構及其他相關成本 ⁵	(34)	136
於聯營公司之權益減值 ⁶	—	(3,000)
稅項		
須予注意項目之稅項減免	108	207
不確定稅務狀況	—	427

1 未扣除預期信貸損失及其他信貸減值準備變動之營業收益淨額，亦稱為收入。

2 固定匯率業績的計算方法是，就扭曲按期比較資料的貨幣換算差額影響，對比較期間的列賬基準業績作出調整。

3 2024年的金額包括出售阿根廷業務產生的10億美元出售虧損，以及撥回52億美元匯兌儲備虧損及其他儲備。出售加拿大銀行業務錄得48億美元增益，當中包括出售所得外匯對沖的增益3億美元、撥回6億美元匯兌儲備虧損及4億美元其他儲備虧損，抵銷了前述部分虧損。

4 2023年的金額包括就收購英國矽谷銀行確認的16億美元增益，以及出售法國零售銀行業務的影響。

5 金額與2024年確認重組架構準備及2022年確認重組架構準備的撥回有關。

6 與集團就於交通銀行的投資所確認的30億美元減值虧損相關。詳情請參閱《2024年報及賬目》第401至402頁附註18。

集團主席致股東之函件

2024年，環球經濟增長榮辱互見。在西方國家之中，美國經濟增長節節領先，但歐洲的表現卻令人失望。亞洲及中東的增長大致平穩。隨著通脹回落，加上就業市場出現放緩跡象，美國聯邦儲備局得以開始減息，大部分先進經濟體亦相繼跟隨。

在環球經濟發展的背後，地緣政治局勢難以預料，而全球多個具重大影響力的國家舉行大選，令情況更加變幻莫測。烏克蘭戰事踏入第四年，加上中東地區爆發衝突導致緊張局勢持續，當地陷入一片愁雲慘霧。我們對受難及持續飽受牽連的所有民眾深表關切。

在此背景下，我們聚焦於客戶身上，利用集團的環球網絡協助他們應對挑戰，把握市場浮現的機遇。有賴以上方針及嚴格推行集團策略，我們於2024年繼續取得強勁的財務表現及回報增長。

我們已準備就緒，迎接未來。

滙豐成立160周年

2025年標誌滙豐成立160周年。

1865年，滙豐創辦人在本行成立時，訂立簡潔清晰的目標：在香港及上海建立一家能夠促進本地及國際貿易的銀行，連繫東西方以及兩者間的眾多國家和地區。

時至今日，以上目標依然與滙豐息息相關，意義重大。

2024年的進展及表現

2024年，我們的除稅前利潤為323億美元，較2023年增加20億美元。平均有形股本回報率為14.6%，而不計及須予注意項目的影響則為16%。

我們的股東回報錄得增長。董事會已批准第四季股息每股0.36美元，令2024年宣派的股息總額達到每股0.87美元，當中包括完成出售加拿大滙豐銀行後於6月派付的特別股息每股0.21美元。此外，我們於2024年宣布三輪合共90億美元的股份回購，而今天我們宣布將進一步回購20億美元股份。

自2023年初以來，我們已回購11%已發行股份。股數減少加上利潤水平維持，令股東的每股盈利及股息有所增加。

隨著2024年派付股息，加上股價上升超過20%，年內股東總回報率超過30%。

我們的表現顯示集團策略行之有效。為了維持並加快增長速度，我們銳意增強優先範疇的投資力度，著眼於長期策略增長。

我們完成出售加拿大、俄羅斯、阿根廷及亞美尼亞的業務，以及法國和毛里求斯的零售銀行業務，務求優化成本及資本配置。我們亦宣布計劃出售南非業務及德國私人銀行業務，同時計劃出售法國人壽保險業務。

此外，我們的策略性投資亦取得顯著回報。舉例而言，財富管理業務於2024年的收入增加18%，當中包括費用及其他收益增長21%。新增投資資產淨額持續流入，以及客戶總數不斷增加，展現重大的上行機遇。以香港為例，我們增加了大約80萬名新客戶。

與此同時，我們取得多個額外牌照，以擴展中國內地業務。在印度，我們於今年初獲批在20個新城市開設分行，位置坐落於財富管理及國際業務發展機遇蓬勃的中心地帶。

我們將繼續聚焦及投資於擁有明顯競爭優勢的業務，把握機會推動增長。

領導層及董事會人事變動

祈耀年決定退任集團行政總裁一職後，董事會啟動嚴謹程序，委任繼任人選。

本人再次對祈耀年的出色領導致敬，感謝他過去37年在滙豐工作期間堅定不移、努力不懈。祝願他往後一切順利。

艾橋智於9月接任集團行政總裁一職。他在亞洲、中東及歐洲工作多年，經驗豐富，往績斐然。

短短五個多月時間，他的成就已有目共睹。

自2025年1月1日起，我們開始透過香港、英國、企業及機構理財，以及國際財富管理及卓越理財四大業務營運，旨在催生一個更精簡、更動態的機構，務求決策更加迅速，職責範圍更加明確。

郭珮瑛接替艾橋智出任集團財務總監一職，並加入董事會擔任執行董事。郭珮瑛原先擔任集團風險管理及合規總監。

在2024年股東周年大會上，聶德偉自董事會退任。他過去八年為集團作出寶貴貢獻，特別是擔任集團監察委員會主席及高級獨立董事期間。高級獨立董事一職其後由高安賢接任，她擁有豐富的金融服務經驗，投身保險、零售與私人銀行及財富管理工作逾30年，完全勝任此職。集團監察委員會主席一職則由利伯特接任，他在英國及國際財務與審計方面擁有深厚的專業知識及經驗，對我們彌足珍貴。

2024年，董事會在中國內地、杜拜、新加坡、紐約及倫敦舉行會議。我們很榮幸及高興能與各地尊貴客戶、政府官員、監管機構人員及同事會面。

我們分別在倫敦及香港舉行股東周年大會及香港股東非正式會議，讓我們有實質機會和股東交流溝通，討論與集團有關的重要議題。

環球前景

經濟前景仍然有欠明朗，貿易摩擦及供應鏈中斷對環球經濟增長構成潛在下行風險。通脹已經回落，但仍舊揮之不去，並可能受到石油及天然氣價格以及任何貿易關稅影響。

2025年環球經濟增長預期將大致保持穩定，美國將繼續是經濟增長的主要引擎。然而，政策重心的轉移為環球增長前景增添不明朗因素，全球貿易增長的改善似乎已經開始放緩。

中國內地方面，市場對2024年第四季宣布的一系列財政及貨幣措施反應良好，有助當局實現「約5%」的年度國內生產總值增長目標。中國內地的經濟模式邁向由消費帶動及以創新為重點，我們預期2025年的表現將與去年相若。香港的經濟增長與中國內地直接掛鉤，因此其經濟規模亦應會繼續擴展。

在亞洲其他地區，供應鏈變化加上本地需求強韌，有助推動印度等多個市場的增長。長遠而言，人口紅利將為印度、南亞與東南亞等地帶來助益。

與此同時，我們繼續認為亞洲與中東之間快速增長的走廊蘊藏巨大潛力，當地匯聚人口優勢，基建資本投資規模龐大，而經濟亦將進一步多元化。

歐洲方面，隨著通脹壓力放緩及利率呈下跌趨勢，消費支出可望上升。因此，我們預料歐元區經濟將於今年有所擴展。同時，英國新政府正在推行鼓勵增長的措施，我們對此表示充分支持。

我們的員工

最後，本人謹代表董事會向全體同事表達由衷謝意，感激他們竭誠盡力，推動集團邁步向前。

2024年能夠取得如此佳績，有賴各位同事鍥而不捨，全力以赴，著力推行集團策略。員工是滙豐集團的命脈，讓我們能夠盡心服務客戶，為股東創造價值。

集團主席

杜嘉祺爵士

2025年2月19日

集團行政總裁致股東之函件

各位股東：

有幸能夠領導滙豐是一項殊榮，適逢集團慶祝成立160周年更是難得契機。與歷任集團行政總裁一樣，本人的任務就是為股東帶來可持續的策略增長。以客戶為中心是我們的出發點，而滙豐的財務實力、國際網絡、悠久傳統、信譽品牌，正是我們拓展業務的穩固根基。

我們對未來充滿信心。

我們的優勢始於雄厚實力，而集團2024年的業績，令我們的優勢更形鞏固。年內，平均有形股本回報率達到14.6%，當中包括多個須予注意項目，特別是與策略出售相關的項目。若不計及此等項目，平均有形股本回報率是16%，符合「約15%」的集團目標。普通股權一級資本比率為14.9%，反映我們長期以來的財務實力。我們繼續恪守成本紀律，努力將目標基準成本增長控制在5%左右，與我們的目標一致。集團業績表現強勁，讓我們能藉宣派股息及回購股份，將269億美元回饋予股東，而這將繼續是集團的策略核心。

精簡、敏銳、專注

世事瞬息萬變，我們經營業務亦須不斷適應變化，才能協助客戶應對新出現的複雜情況。此舉讓我們既滿足客戶需要，同時開拓全球機遇，更能推展集團策略。

自9月上任以來，本人即專注於推展集團策略。我們分配資源及投入資金時更加敏銳，務求為未來作好準備。這包括淘汰非策略資產，善用新科技和工具提高生產力，協助滙豐推行現代化，提升我們服務客戶的方式。

我們加倍積極尋找能夠在各地區、業務部門或資產負債方面優化資源配置效益的方法，以期增強集團主動和動態管理成本、資本及尋索投資目標的能力。

我們將會遵循三大優先要務行事：

- 專注客戶需要，提供稱心滿意的服務；
- 立足集團優勢，在我們能取得可觀回報的範疇內，提升領導地位和市場份額，從而推動長遠增長；
- 精簡集團的組織架構及營運模式。重整和優化業務組合，以滿足世界瞬息萬變的需要。

為此，本人召集一批菁英領袖，組成一個小型核心團隊。各成員均具備增長導向的思維模式，致力培養同事們追求卓越的企業文化。滙豐全球各地才華橫溢的同事，正是我們能夠提供卓越客戶體驗，從而推動集團未來發展的關鍵。

此外，我們亦透過兩大主要途徑精簡組織架構。

首先，我們不再採用以三大業務及五大地區為中心的複雜管治架構，改為新設的四大業務。每項業務均以集團核心優勢作為根基：

- 企業及機構理財：結合集團旗下兩大批發業務；
- 國際財富管理及卓越理財：重點加快擴大環球財富管理提案；
- 香港和英國兩個本位市場：集團於兩地擁有龐大規模和市場領導地位。

我們正在簡化和重新調整滙豐的後勤基礎設施，以支持四大業務的發展。

簡而言之，我們正因應集團策略調整組織架構。

其次，我們正大力改善營運模式。在集團營運委員會團隊更緊密合作領導下，我們將會：

- 權責清晰明確，使同事決策更迅速，並加快步伐提高生產力；
- 精簡滙豐的組織架構，減少管理層級和匯報關卡，削減委員會數目以縮減官僚架構，促進更緊密協作，強調團隊精神，並促進思想和創意交流；
- 迅速應對足以影響客戶業務營運地區的經濟與行業因素；
- 提升及加強對資本效益和集團整體風險管理的關注。

我們的工作方式，乃至服務客戶及實現可持續策略增長的方式，都將因此煥然一新，推動我們為股東帶來更高回報。

換言之，我們正在釋放滙豐的全部潛力。

實現強勁的可持續策略增長

160年來，滙豐一直以財務實力和國際網絡見稱，兩者至今仍是集團所有經營活動的基礎。正在改變的是滙豐如今重新定位，劃分為區別明確而且相輔相成的四大業務，令集團策略更清晰，行動更敏捷，執行更到位。

企業及機構理財業務提供國際批發銀行服務，具備顯著競爭優勢，涵蓋實力雄厚的存款業務，並憑藉集團強大的資產負債規模和網絡提供融資服務。企業及機構理財業務具備所需的產品和服務專長，能配合國際企業客戶對環球銀行業務的需要，特別是交易銀行業務。我們也不斷投資於此項服務。我們已準備就緒，在供應鏈重新配置、新貿易路線出現、經濟增長以及客戶對金融服務的期望不斷演變之際，更好把握環球和地區內的流動性機遇。

未來經濟將需要對先進科技（特別是數碼化、電腦運算和生成式人工智能）以及清潔能源和醫療保健等行業提供融資和投資。企業及機構理財業務已為此作好準備，協助企業家獲得所需資金建立未來業務，並支持客戶實行減碳。

國際財富管理及卓越理財業務的定位理想，可吸引日益增加的富裕及高淨值客戶，他們尤其需要國際銀行服務來發掘新投資機會，以保障和增加財富。我們的公認品牌、財務實力，加上橫跨亞洲中東而又互相補充的服務網絡，有助鞏固滙豐在全球增長最快的財富管理市場之地位。此外，我們的投資管理業務特別擅長該兩地區的投資，為客戶提供不同資產類別的投資機會。

香港和英國作為集團的本位市場，是我們強大的平台。我們在此服務個人銀行客戶和中小型企業。具體而言，在滙豐的發源地香港，以客戶為本的社區銀行恒生銀行是滙豐集團一項具有策略意義的重要投資，有助增強我們的業務優勢和市場領導地位。此外，我們在香港亦擁有快速增長的制訂保險產品業務，利用流入的資金，推動香港成為領先的國際財富管理中心。英國方面，我們擁有首屈一指的零售、工商金融和著重創新的銀行，並且不斷擴大市場份額。

需要使用環球銀行服務的香港和英國客戶，可透過早已植根於這兩個領先國際金融中心的企業及機構理財業務和國際財富管理及卓越理財業務，體驗集團國際網絡的強大實力。

履行對客戶和股東的優先承諾

滙豐是一家網絡覆蓋廣泛的環球機構。國際網絡是讓我們能夠脫穎而出的主要因素。

我們正重新聚焦於核心優勢，建立一個架構更加精簡、靈活敏銳的機構，專注為客戶提供更貼心的服務，為股東創造價值。

經過深思熟慮，我們已開始果斷前行。我們將繼續穩步推進，堅持積極管理成本，不求一蹴而就，力爭深入人心。

我們如何實踐三大優先策略亦同樣重要。我們正在集團上下培育追求卓越、領導能力和負責任的文化。此外，集團正全面進行營運轉型，基礎設施升級現代化，並投資人工智能、生成式人工智能、數據和分析等科技，藉此提升客戶體驗，推動卓越營運。

我們的目標是令滙豐重新聚焦、活力充沛，以我們相輔相成的四大業務為穩固根基，力求創造高水平的股東總回報。

今天的行動決定未來的信心

本人對滙豐的未來和成就充滿信心。

在我們慶祝成立160周年之際，不忘滙豐的歷史傳統令我們獲益良多。我們一直善於適應種種新經濟現實和科技，員工和企業文化從中不斷優化。作為客戶信賴的顧問，滙豐協助他們應對環球經濟不明朗和發掘新機遇之時，尤其表現優秀。

展望未來，我們的優先策略清晰明確，領導團隊亦已作好準備，力求在精簡的組織架構支持下大展拳腳。

我們清楚明白自己的身份及致力達成的目標，並根據明確的宗旨決定我們的業務經營方式、持守的價值觀，以及我們服務客戶、同事和社區的方式。

我們優先建立表現卓越的企業文化，讓員工以熱忱爭取成就，並因專注客戶、發揮才能、實踐抱負及主動投入而得到獎勵。員工是集團其中一項最寶貴的資產，我們將著力增加對他們的投資，提供廣闊的事業發展機會，支持他們發展以未來為重點的技能，讓滙豐成為員工的首選僱主及最佳工作場所。

深厚的企業文化及有效的領導是滙豐長久以來成功的關鍵。

本人感謝全體同事為集團取得佳績所作的寶貴貢獻。滙豐員工才情出眾，能夠與他們共事是本人的榮幸。他們竭誠盡力，全情投入，致力服務客戶，令滙豐能夠出類拔萃，亦是實現長期增長的關鍵所在。

集團採取的行動將會帶來有目共睹的實質成效。我們的抱負是釋放滙豐的最大潛力，讓所有相關群體受惠，為客戶提供卓越服務，從而拓展集團的業務版圖，提升集團的品牌地位，實現策略增長，為大家，亦即各位滙豐股東創造可觀回報。

集團行政總裁

艾橋智

2025年2月19日

財務概要

	截至12月31日止年度	
	2024年 百萬美元	2023年 百萬美元
本年度		
除稅前利潤	32,309	30,348
應佔利潤：		
— 母公司普通股股東	22,917	22,432
就普通股派付之股息	15,348	10,492
	於12月31日	
	2024年 百萬美元	2023年 百萬美元
股東權益總額	184,973	185,329
監管規定資本總額	172,386	171,204
客戶賬項	1,654,955	1,611,647
資產總值	3,017,048	3,038,677
風險加權資產	838,254	854,114
每股普通股	美元	美元
每股基本盈利	1.25	1.15
每股普通股股息（期內）	0.87	0.61
每股普通股股息（期內派付）	0.82	0.53
於期末每股普通股資產淨值 ¹	9.26	8.82
於期末每股普通股有形資產淨值 ²	8.61	8.19
股份數據		
已發行面值0.5美元普通股數目（百萬股）	17,947	19,263
流通在外面值0.5美元普通股之基本數目（百萬股）	17,918	19,006
流通在外面值0.5美元普通股及具攤薄影響之潛在普通股之基本數目（百萬股）	18,062	19,135

- 1 每股普通股資產淨值的定義為股東權益總額減非累積優先股及資本證券，再除以已發行普通股數目（不包括本公司持有之本身股份，當中包括已購回及持作庫存之股份）。
- 2 每股普通股有形資產淨值的定義為普通股股東權益總額減商譽及其他無形資產（已扣除遞延稅項），再除以已發行基本普通股數目（不包括本公司持有之本身股份，當中包括已購回及持作庫存之股份）。

按環球業務列示業績

固定匯率除稅前利潤 / (虧損)

	截至12月31日止年度			
	2024年		2023年	
	百萬美元	%	百萬美元	%
財富管理及個人銀行	12,182	37.7	11,625	38.9
工商金融	11,860	36.7	13,155	44.0
環球銀行及資本市場	7,063	21.9	5,582	18.7
企業中心	1,204	3.7	(459)	(1.6)
除稅前利潤	32,309	100.0	29,903	100.0

按法律實體列示業績

列賬基準除稅前利潤 / (虧損)

	截至12月31日止年度			
	2024年		2023年	
	百萬美元	%	百萬美元	%
HSBC UK Bank plc	7,213	22.2	8,270	27.2
英國滙豐銀行有限公司	2,645	8.2	2,639	8.7
香港上海滙豐銀行有限公司	20,470	63.4	16,167	53.3
中東滙豐銀行有限公司	1,114	3.4	1,239	4.1
北美滙豐控股有限公司	832	2.6	518	1.7
加拿大滙豐銀行	186	0.6	871	2.9
Grupo Financiero HSBC, S.A. de C.V.	730	2.3	805	2.6
其他交易實體 ¹	1,829	5.7	2,359	7.8
– 其中：其他中東實體 (包括阿曼、土耳其、埃及和沙地阿拉伯)	833	2.6	748	2.5
– 其中：Saudi Awwal Bank	596	1.8	538	1.8
控股公司、內部服務中心及集團內部撇銷	(2,710)	(8.4)	(2,520)	(8.3)
除稅前利潤	32,309	100.0	30,348	100.0

1 其他交易實體包括位於阿曼、土耳其、埃及和沙地阿拉伯且未於中東滙豐銀行有限公司綜合入賬之實體的業績 (包括我們應佔Saudi Awwal Bank的業績)。補充分析載於《2024年報及賬目》第120頁，以提供中東、北非及土耳其地區業務表現的更全面情況。

滙豐固定匯率除稅前利潤及資產負債表數據

	2024年				
	財富管理及 個人銀行 百萬美元	工商金融 百萬美元	環球銀行及 資本市場 百萬美元	企業中心 百萬美元	總計 百萬美元
未扣除預期信貸損失及其他信貸減值準備變動之營業收益 / (支出) 淨額 ¹	28,674	21,580	17,529	(1,929)	65,854
– 外來	20,460	21,565	30,698	(6,869)	65,854
– 項目之間	8,214	15	(13,169)	4,940	—
其中：淨利息收益 / (支出) ²	20,352	17,261	7,488	(12,368)	32,733
預期信貸損失及其他信貸減值準備之變動	(1,335)	(1,815)	(235)	(29)	(3,414)
營業收益 / (支出) 淨額	27,339	19,765	17,294	(1,958)	62,440
營業支出總額	(15,204)	(7,906)	(10,231)	298	(33,043)
營業利潤 / (虧損)	12,135	11,859	7,063	(1,660)	29,397
扣除減值後之應佔聯營及合資公司利潤	47	1	—	2,864	2,912
固定匯率除稅前利潤 / (虧損)	12,182	11,860	7,063	1,204	32,309
	%	%	%	%	%
應佔滙豐固定匯率除稅前利潤	37.7	36.7	21.9	3.7	100.0
固定匯率成本效益比率	53.0	36.6	58.4	15.4	50.2
固定匯率資產負債表數據	百萬美元	百萬美元	百萬美元	百萬美元	百萬美元
客戶貸款 (淨額)	447,085	306,926	169,516	7,131	930,658
於聯營及合資公司之權益	558	25	108	28,218	28,909
外部資產總值	890,080	603,841	1,388,845	134,282	3,017,048
客戶賬項	823,267	490,475	340,898	315	1,654,955
固定匯率風險加權資產 ⁴	181,131	337,874	231,878	87,371	838,254

2023年					
未扣除預期信貸損失及其他信貸減值準備變動之營業收益 / (支出) 淨額 ¹	26,848	22,396	15,771	(103)	64,912
– 外來	18,669	23,686	27,618	(5,061)	64,912
– 項目之間	8,179	(1,290)	(11,847)	4,958	—
其中：淨利息收益 / (支出) ²	19,902	16,289	6,860	(8,899)	34,152
預期信貸損失及其他信貸減值準備之變動	(935)	(2,006)	(317)	(1)	(3,259)
營業收益 / (支出) 淨額	25,913	20,390	15,454	(104)	61,653
營業支出總額	(14,352)	(7,234)	(9,872)	(36)	(31,494)
營業利潤 / (虧損)	11,561	13,156	5,582	(140)	30,159
應佔聯營及合資公司利潤 ³	64	(1)	—	(319)	(256)
固定匯率除稅前利潤 / (虧損)	11,625	13,155	5,582	(459)	29,903
	%	%	%	%	%
應佔滙豐固定匯率除稅前利潤	38.9	44.0	18.7	(1.6)	100.0
固定匯率成本效益比率	53.5	32.3	62.6	(35.0)	48.5
固定匯率資產負債表數據	百萬美元	百萬美元	百萬美元	百萬美元	百萬美元
客戶貸款 (淨額)	444,856	301,103	170,868	262	917,089
於聯營及合資公司之權益	539	23	107	26,226	26,895
外部資產總值	915,062	613,124	1,298,065	146,296	2,972,547
客戶賬項	792,710	465,095	321,226	582	1,579,613
固定匯率風險加權資產 ⁴	186,163	341,930	213,655	87,093	828,841

1 未扣除預期信貸損失及其他信貸減值準備變動之營業收益淨額，亦稱為收入。

2 企業中心確認之淨利息支出包括114億美元的利息支出（2023年：87億美元），與為交易及公允值列賬淨資產提供資金的內部成本相關，以及資本市場財資業務旗下的外匯掉期資金成本。

3 包括2023年就集團於交通銀行之投資確認30億美元減值虧損。

4 固定匯率風險加權資產乃列賬基準之風險加權資產就貨幣換算差額影響進行調整而得出。

綜合收益表

截至2024年12月31日止年度

	2024年 百萬美元	2023年 百萬美元
淨利息收益	32,733	35,796
– 利息收益 ^{1,2}	108,631	100,868
– 利息支出 ³	(75,898)	(65,072)
費用收益淨額	12,301	11,845
– 費用收益	16,266	15,616
– 費用支出	(3,965)	(3,771)
持作交易用途或按公允值予以管理之金融工具淨收益 ⁴	21,116	16,661
按公允值計入損益賬之保險業務資產和負債 (包括相關衍生工具) 淨收益 / (支出)	5,901	7,887
保險財務 (支出) / 收益	(5,978)	(7,809)
保險服務業績	1,310	1,078
– 保險收入	2,752	2,259
– 保險服務支出	(1,442)	(1,181)
收購所得增益 ⁵	—	1,591
與出售業務有關的已確認增益 / (減值) ⁶	(1,752)	(61)
其他營業 (收益) / 支出 ⁷	223	(930)
未扣除預期信貸損失及其他信貸減值準備變動之營業收益淨額 ⁸	65,854	66,058
預期信貸損失及其他信貸減值準備變動	(3,414)	(3,447)
營業收益淨額	62,440	62,611
僱員報酬及福利	(18,465)	(18,220)
一般及行政開支	(10,498)	(10,383)
物業、機器及設備以及使用權資產折舊與減值 ⁹	(1,845)	(1,640)
無形資產攤銷及減值	(2,235)	(1,827)
營業支出總額	(33,043)	(32,070)
營業利潤	29,397	30,541
應佔聯營及合資公司利潤	2,912	2,807
於聯營公司之權益減值	—	(3,000)
除稅前利潤	32,309	30,348
稅項支出	(7,310)	(5,789)
本年度利潤	24,999	24,559
應佔：		
– 母公司普通股股東	22,917	22,432
– 其他權益持有人	1,062	1,101
– 非控股股東權益	1,020	1,026
本年度利潤	24,999	24,559
	美元	美元
每股普通股基本盈利	1.25	1.15
每股普通股攤薄後盈利	1.24	1.14

1 利息收益包括就按已攤銷成本計量之金融資產確認之利息933.88億美元 (2023年：886.57億美元，及按公允值計入其他全面收益之金融資產確認之利息152.73億美元 (2023年：121.34億美元))。當中亦包括與提早贖回既有證券相關之2.37億美元虧損淨額。

2 利息收益使用實際利息法計算，並包括就按已攤銷成本計量或按公允值計入其他全面收益之金融資產確認之利息。

3 利息支出包括金融工具之利息 (不包括滙豐就融資目的而發行並選擇指定按公允值列賬以減少會計錯配的債務工具之利息)，以及與計入利息支出之債務工具一併管理的衍生工具之利息共725.94億美元 (2023年：620.95億美元)。

4 包括出售加拿大銀行業務所得款項的外匯對沖增益2.55億美元 (2023年：3.15億美元虧損)，以及出售法國零售銀行業務後保留貸款組合的利率對沖產生市值計價增益1.14億美元 (2023年：零)。

5 收購英國矽谷銀行的已確認增益。

6 此項目已作更新，以計入與所有業務出售相關的其他營業收益金額，而於《2023年報及賬目》，此項目僅反映出售法國零售銀行業務的金額。2024年的金額包括出售阿根廷業務產生的10億美元出售虧損，以及撥回52億美元匯兌儲備虧損及其他儲備。出售加拿大銀行業務錄得46億美元增益，當中包括撥回6億美元匯兌儲備虧損及4億美元其他儲備虧損，但不包括2.55億美元外匯對沖增益 (詳情請參閱上文註4)，抵銷了前述部分虧損。2023年的金額主要反映相關限制影響俄羅斯資產的可收回性所導致的損失，但部分被出售法國零售銀行業務的增益抵銷。

7 其他營業收益 / (支出) 包括應用IAS 29「惡性通脹經濟體之財務報告」後錄得的淨貨幣持倉虧損11.87億美元 (2023年：16.67億美元)。

8 未扣除預期信貸損失及其他信貸減值準備變動之營業收益淨額，亦稱為收入。

9 包括使用權資產折舊7.11億美元 (2023年：6.63億美元)。

綜合全面收益表

截至2024年12月31日止年度

	2024年 百萬美元	2023年 百萬美元
本年度利潤	24,999	24,559
其他全面收益 / (支出)		
符合特定條件後，將重新分類至損益賬之項目：		
按公允值計入其他全面收益之債務工具	163	2,599
– 公允值增益 / (虧損)	41	2,381
– 出售後撥入收益表之公允值虧損 / (增益)	69	905
– 於收益表中確認之預期信貸 (收回) / 損失	(6)	59
– 出售附屬公司	85	—
– 所得稅	(26)	(746)
現金流對沖	(52)	2,953
– 公允值增益 / (虧損)	(282)	2,534
– 重新分類至收益表之公允值 (增益) / 虧損	(135)	1,463
– 出售附屬公司	262	—
– 所得稅	103	(1,044)
應佔聯營及合資公司之其他全面收益 / (支出)	462	47
– 年內應佔	462	47
淨保單財務收益 / (支出)	(142)	(364)
– 未扣除所得稅	(191)	(491)
– 所得稅	49	127
匯兌差額	833	(204)
– 就出售外國業務重新分類至收益表之外匯虧損	5,816	—
– 其他匯兌差額	(4,983)	(204)
其後不會重新分類至損益賬之項目：		
物業重估公允值增益	5	1
重新計量界定福利資產 / (負債)	(228)	(314)
– 未扣除所得稅	(342)	(413)
– 所得稅	114	99
本身信貸風險變動導致於首次確認時指定按公允值列賬之金融負債之公允值變動	(439)	(1,219)
– 未扣除所得稅	(579)	(1,617)
– 所得稅	140	398
指定按公允值計入其他全面收益之股權工具	99	(120)
– 公允值增益 / (虧損)	141	(120)
– 所得稅	(42)	—
惡性通脹之影響	1,239	1,604
本年度其他全面收益 / (支出) (除稅淨額)	1,940	4,983
本年度全面收益 / (支出) 總額	26,939	29,542
應佔：		
– 母公司普通股股東	24,833	27,397
– 其他權益持有人	1,062	1,101
– 非控股股東權益	1,044	1,044
本年度全面收益 / (支出) 總額	26,939	29,542

綜合資產負債表

於2024年12月31日

	於下列日期	
	2024年12月31日 百萬美元	2023年12月31日 百萬美元
資產		
現金及於中央銀行之結餘	267,674	285,868
香港政府負債證明書	42,293	42,024
交易用途資產	314,842	289,159
指定及其他強制性按公允值計入損益賬之金融資產	115,769	110,643
衍生工具	268,637	229,714
同業貸款	102,039	112,902
客戶貸款	930,658	938,535
反向回購協議 – 非交易用途	252,549	252,217
金融投資	493,166	442,763
持作出售用途資產	27,234	114,134
預付款項、應計收益及其他資產 ¹	152,740	171,597
本期稅項資產	1,313	1,536
於聯營及合資公司之權益	28,909	27,344
商譽及無形資產	12,384	12,487
遞延稅項資產	6,841	7,754
資產總值	3,017,048	3,038,677
負債		
香港紙幣流通額	42,293	42,024
同業存放	73,997	73,163
客戶賬項	1,654,955	1,611,647
回購協議 – 非交易用途	180,880	172,100
交易用途負債	65,982	73,150
指定按公允值列賬之金融負債	138,727	141,426
衍生工具	264,448	234,772
已發行債務證券	105,785	93,917
持作出售用途業務組合之負債	29,011	108,406
應計項目、遞延收益及其他負債 ¹	130,340	143,901
本期稅項負債	1,729	2,777
保單未決賠款	107,629	120,851
準備	1,724	1,741
遞延稅項負債	1,317	1,238
後償負債	25,958	24,954
負債總額	2,824,775	2,846,067
股東權益		
已催繳股本	8,973	9,631
股份溢價賬	14,810	14,738
其他股權工具	19,070	17,719
其他儲備	(10,282)	(8,907)
保留盈利	152,402	152,148
股東權益總額	184,973	185,329
非控股股東權益	7,300	7,281
各類股東權益總額	192,273	192,610
負債及各類股東權益總額	3,017,048	3,038,677

1 「向其他銀行託收中之項目」(63億美元) 於2023年在資產負債表中呈列，但現時則於《2024年報及賬目》中「預付款項、應計收益及其他資產」項內列賬。同樣地，「向其他銀行傳送中之項目」(73億美元) 現時於「應計項目、遞延收益及其他負債」項內呈列。

綜合股東權益變動表

截至2024年12月31日止年度

	其他儲備										
	已催繳股 本及股份 溢價	其他 股權工具	按公允 值計入其 他全面收 益之金融 資產儲備	現金流 對沖儲備	匯兌儲備	合併及其 他儲備 ^{1,2}	保險財務 儲備 ³	保留 盈利 ^{1,4}	股東權益 總額	非控股 股東權益	各類股東 權益總額
	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元
於2024年1月1日	24,369	17,719	(3,507)	(1,033)	(33,753)	28,601	785	152,148	185,329	7,281	192,610
本年度利潤	—	—	—	—	—	—	—	23,979	23,979	1,020	24,999
其他全面收益（除稅淨額）	—	—	259	(46)	863	5	(183)	1,018	1,916	24	1,940
– 按公允值計入其他全面收 益之債務工具	—	—	62	—	—	—	—	—	62	16	78
– 指定按公允值計入其他全 面收益之股權工具	—	—	75	—	—	—	—	—	75	24	99
– 現金流對沖	—	—	—	(312)	—	—	—	—	(312)	(2)	(314)
– 本身信貸風險變動導致於 首次確認時指定按公允 值列賬之金融負債之公允 值變動	—	—	—	—	—	—	—	(439)	(439)	—	(439)
– 物業重估	—	—	—	—	—	5	—	—	5	—	5
– 重新計量界定福利資產 / 負債	—	—	—	—	—	—	—	(244)	(244)	16	(228)
– 應佔聯營及合資公司之其 他全面收益	—	—	—	—	—	—	—	462	462	—	462
– 惡性通脹之影響	—	—	—	—	—	—	—	1,239	1,239	—	1,239
– 就出售外國業務重新分類 至收益表之外匯 ⁵	—	—	—	—	5,816	—	—	—	5,816	—	5,816
– 就出售外國業務重新分類 至收益表之其他儲備	—	—	85	262	—	—	—	—	347	—	347
– 在其他全面收益確認之保 險財務收益 /（支出）	—	—	—	—	—	—	(142)	—	(142)	—	(142)
– 匯兌差額	—	—	37	4	(4,953)	—	(41)	—	(4,953)	(30)	(4,983)
本年度全面收益總額	—	—	259	(46)	863	5	(183)	24,997	25,895	1,044	26,939
根據僱員薪酬及股份計劃發 行之股份	77	—	—	—	—	—	—	(77)	—	—	—
已發行之資本證券 ⁶	—	3,601	—	—	—	—	—	—	3,601	—	3,601
向股東派發之股息	—	—	—	—	—	—	—	(16,410)	(16,410)	(690)	(17,100)
贖回證券 ⁷	—	(2,250)	—	—	—	—	—	—	(2,250)	—	(2,250)
轉撥 ⁸	—	—	—	—	—	(2,945)	—	2,945	—	—	—
以股份為基礎之支出安排 成本	—	—	—	—	—	—	—	529	529	—	529
股份回購 ⁹	—	—	—	—	—	—	—	(11,043)	(11,043)	—	(11,043)
註銷股份	(663)	—	—	—	—	663	—	—	—	—	—
其他變動	—	—	2	—	3	4	—	(687)	(678)	(335)	(1,013)
於2024年12月31日	23,783	19,070	(3,246)	(1,079)	(32,887)	26,328	602	152,402	184,973	7,300	192,273

綜合股東權益變動表 (續)

截至2023年12月31日

	其他儲備										
	已催繳股 本及股份 溢價	其他 股權工具	按公允 值計入其 他全面收 益之金融 資產儲備	現金流 對沖儲備	匯兌儲備	合併及其 他儲備 ^{1,2}	保險財務 儲備 ³	保留 盈利 ^{1,4}	股東權益 總額	非控股 股東權益	各類股東 權益總額
	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元
於2023年12月31日	24,811	19,746	(7,038)	(3,808)	(32,575)	33,209	1,079	142,409	177,833	7,364	185,197
本年度利潤	—	—	—	—	—	—	—	23,533	23,533	1,026	24,559
其他全面收益 (除稅淨額)	—	—	2,402	3,030	(211)	1	(371)	114	4,965	18	4,983
– 按公允值計入其他全面收 益之債務工具	—	—	2,574	—	—	—	—	—	2,574	25	2,599
– 指定按公允值計入其他全 面收益之股權工具	—	—	(93)	—	—	—	—	—	(93)	(27)	(120)
– 現金流對沖	—	—	—	2,919	—	—	—	—	2,919	34	2,953
– 本身信貸風險變動導致於 首次確認時指定按公允值 列賬之金融負債之公允 值變動	—	—	—	—	—	—	—	(1,220)	(1,220)	1	(1,219)
– 物業重估	—	—	—	—	—	1	—	—	1	—	1
– 重新計量界定福利資產 / 負債	—	—	—	—	—	—	—	(317)	(317)	3	(314)
– 應佔聯營及合資公司之其 他全面收益	—	—	—	—	—	—	—	47	47	—	47
– 惡性通脹之影響	—	—	—	—	—	—	—	1,604	1,604	—	1,604
– 在其他全面收益確認之保 險財務收益 / (支出)	—	—	—	—	—	—	(364)	—	(364)	—	(364)
– 匯兌差額	—	—	(79)	111	(211)	—	(7)	—	(186)	(18)	(204)
本年度全面收益總額	—	—	2,402	3,030	(211)	1	(371)	23,647	28,498	1,044	29,542

綜合股東權益變動表 (續)
截至2023年12月31日

	已繳股本及股份溢價	其他股權工具	其他儲備									非控股股東權益	各類股東權益總額
			按公允值計入其他全面收益之金融資產儲備	現金流對沖儲備	匯兌儲備	合併及其他儲備 ^{1,2}	保險財務儲備 ³	保留盈利 ^{1,4}	股東權益總額	股東權益總額	股東權益總額		
	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元
根據僱員薪酬及股份計劃發行之股份	79	—	—	—	—	—	—	(79)	—	—	—	—	—
已發行之資本證券	—	1,996	—	—	—	—	—	—	1,996	—	—	—	1,996
向股東派發之股息	—	—	—	—	—	—	—	(11,593)	(11,593)	(603)	(12,196)	—	(12,196)
贖回證券	—	(4,023)	—	—	—	—	—	20	(4,003)	—	(4,003)	—	(4,003)
轉撥 ⁵	—	—	—	—	—	(5,130)	—	5,130	—	—	—	—	—
以股份為基礎之支出安排成本	—	—	—	—	—	—	—	482	482	—	—	—	482
股份回購	—	—	—	—	—	—	—	(7,025)	(7,025)	—	(7,025)	—	(7,025)
註銷股份	(521)	—	—	—	—	521	—	—	—	—	—	—	—
其他變動	—	—	1,129	(255)	(967)	—	77	(843)	(859)	(524)	(1,383)	—	(1,383)
於2023年12月31日	24,369	17,719	(3,507)	(1,033)	(33,753)	28,601	785	152,148	185,329	7,281	192,610	—	192,610

- 1 1998年1月1日前收購之各附屬公司的累計商譽51.38億美元已於儲備內扣除，包括因收購英國滙豐銀行有限公司而於合併儲備扣除的34.69億美元，餘額16.69億美元已於保留盈利項內扣除。
- 2 根據英國《1985年公司法》第131條之規定，已就於1992年收購英國滙豐銀行有限公司、於2000年收購滙豐（歐洲大陸）及於2003年收購美國滙豐融資有限公司取得法定股份溢價寬免，而發行的股份僅以面值記賬。有關滙豐（歐洲大陸）的82.9億美元公允值差額及有關美國滙豐融資有限公司的127.68億美元公允值差額，已於滙豐綜合財務報表的合併儲備中確認。在進行連串集團內部重組後，因收購美國滙豐融資有限公司而產生之合併儲備其後已併入HSBC Overseas Holdings (UK) Limited項內，並自此作為就HSBC Overseas Holdings (UK) Limited確認的減值之一部分轉撥至保留盈利。於2009年，根據英國《1985年公司法》第131條之規定，已就供股取得法定股份溢價寬免，並於合併儲備中確認157.96億美元。
- 3 保險財務儲備反映對法國保險業務採用其他全面收益選項的影響。支持該等保單的相關資產均按公允值計入其他全面收益的方式計量。根據此選項，只有符合相關項目於損益賬中已確認的收益或支出金額，方會計入財務收益或支出，從而消除收益表會計錯配。該等保單餘下的財務收益或支出金額於其他全面收益中確認。
- 4 於2024年12月31日，保留盈利包括集團持有之本身股份28,744,609股，當中包括就投保人或僱員信託基金受益人的利益在滙豐保險業務的退休基金中持有之本身股份，為結清僱員股份計劃或紅利計劃下預期將予交付的股份，以及資本市場及證券服務的市場莊家活動所需股份。
- 5 截至2024年12月31日，累計匯兌儲備虧損的58.16億美元已撥回至收益表，包括阿根廷業務及加拿大銀行業務於完成出售後撥回之51.66億美元及5.64億美元。
- 6 滙豐控股於2024年6月發行15億新加坡元5.25厘或有可轉換證券，另於2024年9月再發行13.5億新加坡元6.875厘及11.5億新加坡元6.95厘或有可轉換證券。所有工具均扣除發行成本入賬。
- 7 於2024年9月，滙豐控股贖回22.5億美元的6.375厘或有可轉換證券。
- 8 於2024年12月31日，HSBC Overseas Holdings (UK) Limited確認減值114.42億美元（2023年：55.12億美元），因而獲許可將29.45億美元（2023年：51.3億美元）由剩餘的過往合併儲備轉撥至保留盈利，並在保留盈利中確認並無以股份為基礎之支出儲備（2023年：3.82億美元）。
- 9 滙豐控股年內宣布下列股份回購：於2024年2月宣布回購最多達20億美元股份，並於2024年4月完成回購；於2024年4月宣布回購最多30億美元股份，並於2024年7月完成回購；於2024年7月宣布回購最多30億美元股份，並於2024年10月完成回購；於2024年10月宣布回購最多30億美元股份，並於2025年2月完成回購。

綜合現金流量表

截至2024年12月31日止年度

	2024年 百萬美元	2023年 百萬美元
除稅前利潤	32,309	30,348
非現金項目調整：		
折舊、攤銷及減值	4,080	3,466
投資活動虧損淨額	180	1,213
應佔聯營及合資公司利潤	(2,912)	(2,807)
於聯營公司之權益減值	—	3,000
收購 / 出售附屬公司、業務、聯營公司及合資公司之 (增益) / 虧損	1,704	(1,775)
未減收回額及其他信貸減值準備之預期信貸損失變動	3,674	3,717
準備 (包括退休金)	299	266
以股份為基礎之支出	529	482
計入除稅前利潤之其他非現金項目	(5,290)	(4,299)
撇銷匯兌差額 ¹	26,734	(10,678)
營業資產及負債之變動		
交易用途證券及衍生工具淨額之變動	(41,385)	(63,247)
同業及客戶貸款之變動	7,275	(14,145)
反向回購協議 (非交易用途) 之變動	(4,227)	(2,095)
指定及其他強制性按公允值計量之金融資產之變動	(20,662)	(9,994)
其他資產之變動	7,685	(10,254)
同業存放及客戶賬項之變動	44,237	45,021
回購協議 (非交易用途) 之變動	8,700	43,366
已發行債務證券之變動	11,942	11,945
指定按公允值列賬之金融負債之變動	(2,248)	10,097
其他負債之變動	(1,603)	8,742
已收取聯營公司之股息	1,062	1,067
已支付之界定福利計劃供款	(167)	(208)
已付稅款	(6,611)	(4,117)
營業活動產生之現金淨額	65,305	39,111
購入金融投資	(523,454)	(563,561)
出售金融投資及金融投資到期所得款項	453,502	504,174
購入及出售物業、機器及設備產生之現金流淨額	(1,344)	(1,145)
出售貸款組合及客戶賬項產生之現金流淨額	—	623
投資於無形資產之淨額	(2,542)	(2,550)
收購 / 出售附屬公司、業務、聯營公司及合資公司之現金流入淨額 ²	9,891	1,239
收購 / 出售附屬公司、業務、聯營公司及合資公司之現金流出淨額 ³	(12,617)	(1,692)
投資活動產生之現金淨額	(76,564)	(62,912)
發行普通股股本及其他股權工具	3,602	1,996
註銷股份	(11,348)	(5,812)
因進行市場莊家活動及投資而購入之本身股份淨額	(541)	(614)
附屬公司持股變動所產生的現金流淨額	—	(19)
贖回優先股及其他股權工具	(3,433)	(4,003)
已發行之後償借貸資本	4,361	5,237
已償還之後償借貸資本 ⁴	(2,000)	(2,147)
已付予母公司股東及非控股股東之股息	(17,100)	(12,196)
融資活動產生之現金淨額	(26,459)	(17,558)
現金及等同現金項目淨減額	(37,718)	(41,359)
於1月1日之現金及等同現金項目	490,933	521,671
現金及等同現金項目之匯兌差額	(18,275)	10,621
於12月31日之現金及等同現金項目 ⁵	434,940	490,933

綜合現金流量表 (續)

截至2024年12月31日止年度

	2024年 百萬美元	2023年 百萬美元
現金及等同現金項目包括：		
– 現金及於中央銀行之結餘	267,674	285,868
– 1個月或以下之同業貸款	69,803	76,620
– 1個月或以下之同業反向回購協議	58,290	64,341
– 3個月以下之國庫票據、其他票據及存款證 ⁷	27,307	33,303
– 現金抵押品、結算賬項淨額及向其他銀行託收 / 傳送中之項目	9,827	14,866
– 持作出售用途之現金及等同現金項目 ⁶	2,039	15,935
於12月31日之現金及等同現金項目 ⁵	434,940	490,933

已收取利息為1,101.06億美元 (2023年：989.1億美元)，已支付利息為816.8億美元 (2023年：659.8億美元) 及已收取股息 (不包括已收取聯營公司之股息，該項目已於上表分開呈列) 為28.12億美元 (2023年：18.69億美元)。

- 1 此項調整乃為使期初與期末資產負債表數額之間的變動按平均匯率計算。由於逐項調整詳細資料須涉及不合理支出，故並未進行逐項調整。
- 2 包括出售加拿大銀行業務所產生的93億美元。
- 3 包括出售法國零售銀行業務所產生的106億美元，以及出售阿根廷業務所產生的18億美元。
- 4 後償負債年內之變動乃因償還 (20) 億美元證券 (2023年：(21) 億美元)。非現金項目年內之變動包括匯兌增益 / 虧損16億美元增益 (2023年：虧損6億美元) 及公允價值增益 / 虧損10億美元增益 (2023年：虧損8億美元)。
- 5 於2024年12月31日，基於一系列的限制 (包括貨幣兌換及其他限制)，滙豐不可動用之金額為504億美元 (2023年：618億美元)。
- 6 包括現金及於中央銀行之結餘19億美元 (2023年：56億美元) 及1個月或以下之同業貸款1億美元 (2023年：105億美元)。2024年，1個月或以下之同業反向回購協議為零 (2023年：2億美元)，而現金抵押品、結算賬項淨額及向其他銀行託收 / 傳送中之項目亦為零 (2023年：(4) 億美元)。
- 7 此項之金額包括於第14頁綜合資產負債表的「金融資產」及「指定及其他強制性按公允值計入損益賬之金融資產」項下。

1 編製基準及主要會計政策

適用於滙豐的綜合財務報表及滙豐控股的獨立財務報表之編製基準及主要會計政策概要，載於《2024年報及賬目》財務報表附註1或相關附註。

(a) 遵守《國際財務報告準則》

滙豐的綜合財務報表及滙豐控股的獨立財務報表均遵守英國採納的國際會計準則及《2006年公司法》規定，並已應用根據歐洲聯盟適用的規例 (EC)第1606/2002號之國際財務報告準則。該等財務報表亦按照國際會計準則委員會頒布之《國際財務報告準則》(「IFRS會計準則」，包括國際財務報告準則詮釋委員會頒布的詮釋)編製，因呈列期間的IFRS會計準則並無適用差異。概無任何於截至2024年12月31日止年度生效而未經正式通過之準則影響該等綜合及獨立財務報表。

截至2024年12月31日止年度採用之IFRS會計準則

並無其他新準則、準則之修訂或詮釋對此等財務報表產生影響。會計政策的應用保持一致。

(b) IFRS會計準則與《香港財務報告準則》之差異

就適用於滙豐之準則而言，IFRS會計準則與《香港財務報告準則》之間並無重大差異。因此，即使根據《香港財務報告準則》編製財務報表，亦不會有任何重大差異。《2024年報及賬目》內的「財務報表附註」連同「董事會報告」，已涵蓋IFRS會計準則及《香港財務報告準則》所要求披露的全部資料。

(c) 持續經營

財務報表乃按持續經營基準編製，因各董事信納集團及母公司擁有資源於可見將來持續經營業務。作出此評估時，各董事已考慮有關目前及日後情況的廣泛資料，包括對日後盈利能力、流動資金、資本規定及資本資源的預測。

這些考慮因素包括反映出現以下情況後宏觀經濟面對不確定因素的壓力境況：通脹不明朗、利率快速變動、中國經濟活動放緩、因俄烏戰爭、中東衝突和中美關係緊張而對供應鏈造成衝擊。董事亦已計入其他首要及新浮現風險，包括氣候變化，以及盈利能力、資本和流動資金受到的相關影響。

2 稅項

稅項支出

	2024年 百萬美元	2023年 百萬美元
本期稅項 ¹	6,115	5,718
– 本年度稅項	5,863	5,737
– 就過往年度調整	31	(19)
– 第二支柱及合資格本地補足稅	221	—
遞延稅項	1,195	71
– 暫時差異之產生及撥回	1,288	19
– 稅率變動之影響	(2)	17
– 就過往年度調整	(91)	35
截至12月31日止年度 ²	7,310	5,789

1 本期稅項包括香港利得稅16.15億美元 (2023年：13.28億美元)。各附屬公司在香港應課稅利潤之適用香港稅率為16.5% (2023年：16.5%)。

2 除於收益表記賬之金額外，稅項減免1,200萬美元 (2023年：減免4,100萬美元) 已直接於股東權益記賬。

稅項對賬

倘全部利潤均按英國公司稅率繳稅，所產生的稅項支出便會與收益表列示之稅項支出不同，其差異如下：

	2024年		2023年	
	百萬美元	%	百萬美元	%
除稅前利潤	32,309		30,348	
稅項支出				
按英國公司稅率25.0%繳付之稅項 (2023年：23.5%)	8,077	25.0	7,132	23.5
海外利潤按不同稅率繳稅之影響	(1,351)	(4.2)	(612)	(2.0)
英國銀行業務附加稅	215	0.7	350	1.2
於2024年使稅項支出增加之項目：				
– 出售阿根廷滙豐的稅務影響	1,536	4.8	—	—
– 本地稅項及海外預扣稅	584	1.8	419	1.4
– 未確認遞延稅項變動	259	0.7	(22)	(0.1)
– 惡性通脹之影響	327	1.0	348	1.1
– 其他永久不可扣稅項目	344	1.0	227	0.7
– 全球最低稅補足支出	221	0.7	—	—
– 銀行徵費	73	0.2	112	0.4
– 稅務狀況不確定之準備變動	38	0.1	(472)	(1.6)
– 稅率變動的影響	6	—	17	0.1
– 於聯營公司之權益減值	—	—	705	2.3
於2024年使稅項支出減少之項目：				
– 出售加拿大滙豐的非課稅增益	(1,174)	(3.6)	—	—
– 非課稅收益及增益	(1,079)	(3.3)	(1,189)	(3.9)
– 聯營及合資公司利潤之影響	(456)	(1.4)	(571)	(1.9)
– 額外一級票息派付之扣稅	(249)	(0.8)	(229)	(0.7)
– 就過往期間調整	(46)	(0.1)	16	0.1
– 出售法國零售銀行業務之稅務影響	(15)	—	—	—
– 收購英國矽谷銀行之會計增益	—	—	(442)	(1.5)
截至12月31日止年度	7,310	22.6	5,789	19.1

集團的利潤按不同稅率繳稅，適用稅率取決於產生利潤的國家 / 地區。2024年的主要適用稅率包括香港 (16.5%)、美國 (21%) 及英國 (25%)。倘集團的利潤按產生利潤的國家 / 地區的法定稅率繳稅，則本年度稅率將為21.4% (2023年：22.6%)。

本年度實質稅率為22.6%，較去年高 (2023年：19.1%)。該實質稅率因出售加拿大滙豐產生非課稅增益而降低3.6%；因出售阿根廷滙豐產生之不可扣減虧損而增加4.8%；因未確認之遞延稅項變動增加70% (主要與法國稅項虧損有關)，並因集團「第二支柱」全球最低稅補足支出而增加70%。2023年度的實質稅率則因集團於交通銀行的投資之非課稅減值而增加2.3%，因撥回不確定稅務狀況之準備而減少1.6%，並因收購英國矽谷銀行之非課稅會計增益而減少1.5%。

2023年7月，英國頒布法例引入經合組織稅基侵蝕和利潤轉移(BEPS)包容性框架下的「第二支柱」全球最低稅模型規則，以及英國合資格本地最低補足稅，自2024年1月1日生效。根據第二支柱規則，若集團業務在某司法管轄區的實質稅率低於15%，則會產生補足稅責任。集團期內錄得的第二支柱全球最低稅項支出為2.21億美元，主要與香港政府債券非課稅債息及收益有關 (影響實質稅率由16.5%法定稅率減至低於15%)，亦與百慕達及海峽群島等低稅率以至零稅率的司法管轄區有關。就當期而言，這稅項支出大部分將由滙豐控股於英國繳納。

多個司法管轄區已施行或宣布推行緊貼經合組織第二支柱模型規則的當地最低稅規則，以及新出台或經修訂的企業所得稅規則，於2024或2025年生效。隨着此等稅項實施，當地的稅務責任將會增加，消除或減少滙豐控股就該等司法管轄區於英國應繳的補足稅責任。香港、百慕達和海峽群島已於2025年1月1日起實施相關的新稅務規則。

稅項的會計處理方法涉及若干估算，原因是稅務法例有不明確之處，應用時須作出一定程度的判斷，而有關當局可能對此提出異議。負債乃根據可能得出的結果之最佳估算確認，過程中會適當參考外部意見。我們於2024年重新評估既有稅務個案的風險，導致收益表錄得支出3,800萬美元。我們預期不會產生超過準備金額的重大負債。滙豐僅確認有可能收回的本期及遞延稅項資產。

遞延稅項資產及負債之變動

	貸款減值 準備	未動用之 稅項虧損 及稅項 減免額	按公允值 計入其他 全面收益 之金融資產	現金流對沖	退休責任	其他	總計
	百萬美元	百萬美元	百萬美元	百萬美元	百萬美元	百萬美元	百萬美元
資產	1,158	4,544	876	419	—	2,933	9,930
負債	—	—	—	—	(1,814)	(1,600)	(3,414)
於2024年1月1日	1,158	4,544	876	419	(1,814)	1,333	6,516
收益表	(74)	(640)	100	—	(85)	(431)	(1,130)
其他全面收益	—	—	(49)	84	114	189	338
匯兌及其他調整	(14)	(40)	(311)	(61)	18	208	(200)
於2024年12月31日	1,070	3,864	616	442	(1,767)	1,299	5,524
資產 ¹	1,070	3,864	616	442	—	2,906	8,898
負債 ¹	—	—	—	—	(1,767)	(1,607)	(3,374)
資產	1,062	4,397	850	1,271	—	3,048	10,628
負債	—	—	—	—	(1,673)	(1,567)	(3,240)
於2023年1月1日	1,062	4,397	850	1,271	(1,673)	1,481	7,388
收益表	(39)	102	541	1	(114)	(562)	(71)
其他全面收益	—	—	(598)	(974)	99	399	(1,074)
匯兌及其他調整	135	45	83	121	(126)	15	273
於2023年12月31日	1,158	4,544	876	419	(1,814)	1,333	6,516
資產 ¹	1,158	4,544	876	419	—	2,933	9,930
負債 ¹	—	—	—	—	(1,814)	(1,600)	(3,414)

1 將國家 / 地區項內的款額互相對銷後，賬目所披露的款額如下：遞延稅項資產68.41億美元（2023年：77.54億美元）及遞延稅項負債13.17億美元（2023年：12.38億美元）。

就確認遞延稅項資產之判斷而言，管理層已經評估所有相關資料，包括未來業務利潤預測及符合預測的往績紀錄。管理層對未來可用於收回遞延稅項資產的應課稅利潤的可能性評估，乃基於管理層批准的最近期財務預測，涵蓋五年期間及五年以後的預測（倘必要），並已考慮撥回現有應課稅暫時差異及過往業務表現。倘若預測涵蓋超過五年期間，將會考慮一系列不同境況，以反映不同的下行風險調整，其作用在於評估集團對該等較長期預測的確認和計量結果的敏感度。

集團的遞延稅項資產淨值為55億美元（2023年：65億美元），包括有關英國業務的遞延稅項資產26億美元（2023年：33億美元）、有關美國業務的遞延稅項資產30億美元（2023年：31億美元），以及法國的遞延資產淨值5億美元（2023年：9億美元）。

英國的遞延稅項資產為26億美元，不包括因英國退休金計劃盈餘產生的遞延稅項負債18億美元，而鑒於撥回的時間性及情況不確定，於估計未來應課稅利潤時未有計入相關撥回。英國遞延稅項資產由應課稅利潤的預測所支持，同時考慮相關業務過往的盈利能力。大部分遞延稅項資產均與不失效的稅務特性相關，並預期可於三年內收回，故對於長期利潤預測變動的敏感度較低。

美國的遞延稅項資產淨值為30億美元，包括與美國稅務虧損有關的12億美元，其中9億美元於10至15年內到期。管理層預期，絕大部分美國遞延稅項資產將於13年內收回，其中大部分將於首五年內收回。

法國的遞延稅項資產淨值為5億美元，包括與稅項虧損有關的5億美元，其中絕大部分預期於12年內收回。稅項價值2億美元之未使用稅項虧損尚未確認，原因是並無有力證據表明日後有充足的應課稅利潤以收回該金額。

未確認遞延稅項

並未於資產負債表確認遞延稅項資產的暫時差異總額、未動用稅項虧損及稅項減免額合共110億美元（2023年：104億美元），當中包括：未動用的美國州稅項虧損38億美元（2023年：40億美元），唯在未來應課稅利潤方面缺乏足夠證據作相關確認；未使用的英國稅項虧損7億美元（2023年：零美元）（並無充分證據表明未來應課稅利潤足以支持確認）；以及2017年4月1日前產生之未動用英國稅項虧損35億美元（2023年：45億美元），此項目僅可從滙豐控股日後的應課稅利潤中收回。由於並無令人信服的證據表明日後有充足的應課稅利潤以收回該金額，因此並無就任何該等虧損確認遞延稅項。遞延稅項資產的確認會根據可得證據，於每個結算日予以重新評估。在未確認遞延稅項的總額中有60億美元（2023年：51億美元）並無到期日，10億美元（2023年：5億美元）預期將於十年內到期，餘下金額預期將於十年後到期。

若滙豐可控制其在附屬公司及分行投資的匯付或以其他方式變現的時間，以及於可見未來匯付或變現的機會不大，集團則不會就此等投資確認遞延稅項。有關於附屬公司及分行投資產生的未確認遞延稅項負債之暫時差異總額為152億美元（2023年：144億美元），而相應的未確認遞延稅項負債為7億美元（2023年：7億美元）。

3 股息

派付予母公司股東之股息

	2024年		2023年	
	每股 美元	總計 百萬美元	每股 美元	總計 百萬美元
就普通股派付之股息				
上年度：				
– 第二次股息	—	—	0.23	4,589
– 第四次股息	0.31	5,872		
本年度：				
– 第一次股息	0.10	1,877	0.10	2,001
– 特別股息	0.21	3,942	—	—
– 第二次股息	0.10	1,852	0.10	1,956
– 第三次股息	0.10	1,805	0.10	1,946
總計	0.82	15,348	0.53	10,492
分類為股東權益之資本證券之票息總額		1,062		1,101
向股東派發之股息		16,410		11,593

於2025年1月6日，滙豐就12.5億歐元的後償資本證券派付一次票息，分派總金額達3,000萬歐元（3,100萬美元）。滙豐並無就此票息派付於2024年12月31日之資產負債表內記錄負債。

2024年第四次股息

董事會於2025年2月19日批准就截至2024年12月31日止財政年度派發第四次股息每股普通股0.36美元（股息），預期分派金額約為64億美元。是項股息將於2025年4月25日派付予2025年3月7日名列英國主要股東名冊、香港海外股東分冊或百慕達海外股東分冊之股東。滙豐並無就2024年第四次股息於財務報表內記錄負債。

股息將以美元、英鎊或港元（按位於倫敦之英國滙豐銀行有限公司於2025年4月14日上午11時正或前後所報遠期匯率換算）派發。在倫敦、香港及百慕達買賣的普通股將於2025年3月6日除息報價。在紐約買賣的美國預託股份則將於2025年3月7日除息報價。

對於英國主要股東名冊，股息之預設派發貨幣為英鎊，亦可以港元或美元，或此等貨幣之組合派發。國際股東可登記參與全球股息服務(Global Dividend Service)，以當地貨幣收取股息。請於 www.investorcentre.co.uk 登記及查閱有關條款及細則。英國股東亦可於 www.investorcentre.co.uk 登記英鎊銀行授權。

對於香港海外股東分冊，股息之預設派發貨幣為港元，亦可以美元或英鎊，或此等貨幣之組合派發。股東可安排將港元現金股息直接存入銀行戶口，或安排寄發美元或英鎊支票以入賬至銀行戶口。股東可於 www.investorcentre.com/hk 登記此等服務。股東亦可於 www.hsbc.com/dividends、www.investorcentre.com/hk 或 www.hkexnews.hk 下載股息貨幣選擇表格。

對於百慕達海外股東分冊，股息之預設派發貨幣為美元，亦可以港元或英鎊，或此等貨幣之組合派發。股東可聯絡百慕達投資者關係團隊，更改有關股息貨幣選擇。股東可於 www.hsbc.com/dividends 下載股息貨幣選擇表格。

是項股息之貨幣選擇更改必須於2025年4月10日或之前交回，方為有效。

美國預託股份（每一股代表五股普通股）之股息將於2025年4月25日派發予2025年3月7日已登記在冊的持有人。每股美國預託股份的股息為1.8美元，將由存管處以美元派發。若持有人已參與由存管處營運之股息再投資計劃，則可選擇將現金股息投資於額外的美國預託股份。有關選擇須於2025年4月4日或之前送達。

任何人士若已購入登記於英國主要股東名冊、香港海外股東分冊或百慕達海外股東分冊之普通股，但尚未於英國主要股份登記處、香港或百慕達海外股份登記分處辦理股份過戶手續，則應於2025年3月7日當地時間下午4時正前辦妥，方可收取是項股息。

於2025年3月7日，英國主要股東名冊、香港海外股東分冊或百慕達海外股東分冊的普通股註銷或過戶手續將暫停辦理。任何人士如欲辦理股東名冊或分冊的普通股登記或註銷手續，須於2025年3月6日當地時間下午4時正前辦理。

於滙豐控股有限公司回購計劃下回購而於記錄日期尚未自香港託管人之中央結算系統戶口註銷之股份，將不合資格收取是項股息。

至於美國預託股份的股份過戶書則須於2025年3月7日上午11時正前送交存管處，方可收取是項股息。收取現金股息的美國預託股份持有人將須繳費，存管處將於每次派發現金股息時，就每股美國預託股份扣取費用0.005美元。

4 每股盈利

每股普通股基本盈利的計算方法，為將母公司普通股股東應佔利潤，除以已發行普通股（扣除集團持有之本身股份後）之加權平均股數。每股普通股攤薄後盈利的計算方法，為將基本盈利（毋須就具攤薄影響之潛在普通股所造成之影響作出調整）除以下列兩項之總和：已發行普通股（不包括集團持有之本身股份）加權平均數及因轉換具攤薄影響之潛在普通股而發行的普通股加權平均數。

每股基本及攤薄後盈利

	2024年			2023年		
	利潤 百萬美元	股份數目 (百萬股)	每股 美元	利潤 百萬美元	股份數目 (百萬股)	每股 美元
基本 ¹	22,917	18,357	1.25	22,432	19,478	1.15
具攤薄影響之潛在普通股之影響		128			122	
攤薄後 ¹	22,917	18,485	1.24	22,432	19,600	1.14

1 扣除集團持有之本身股份後的已發行（基本）或假設已攤薄（攤薄後）之普通股加權平均股數。

未計入具攤薄影響之潛在普通股加權平均股數的具反攤薄影響之僱員認股權數目為零（2023年：2,300萬份）。

5 固定匯率資產負債表對賬

	於下列日期			
	2024年12月31日	2023年12月31日		
	列賬基準及 固定匯率 百萬美元	固定匯率 百萬美元	貨幣換算 百萬美元	列賬基準 百萬美元
客戶貸款（淨額）	930,658	917,089	21,446	938,535
於聯營及合資公司之權益	28,909	26,895	449	27,344
外部資產總值	3,017,048	2,972,547	66,130	3,038,677
客戶賬項	1,654,955	1,579,613	32,034	1,611,647

6 列賬基準及固定匯率業績¹

	於以下年度	
	2024年 百萬美元	2023年 百萬美元
收入 ²		
列賬基準	65,854	66,058
貨幣換算	—	(1,146)
固定匯率	65,854	64,912
預期信貸損失及其他信貸減值準備變動		
列賬基準	(3,414)	(3,447)
貨幣換算	—	188
固定匯率	(3,414)	(3,259)
營業支出		
列賬基準	(33,043)	(32,070)
貨幣換算	—	576
固定匯率	(33,043)	(31,494)
扣除減值後之應佔聯營及合資公司利潤		
列賬基準 ³	2,912	(193)
貨幣換算	—	(63)
固定匯率	2,912	(256)
除稅前利潤		
列賬基準	32,309	30,348
貨幣換算	—	(445)
固定匯率	32,309	29,903

1 由於並無進行貨幣換算，本期之固定匯率業績等同列賬基準業績。

2 未扣除預期信貸損失及其他信貸減值準備變動之營業收益淨額，亦稱為收入。

3 2023年的金額與集團就投資交通銀行確認30億美元減值虧損相關。詳情請參閱《2024年報及賬目》第402頁附註18。

須予注意項目

	於以下年度	
	2024年 百萬美元	2023年 百萬美元
收入		
出售、收購及相關成本 ¹	(1,343)	1,298
金融工具之公允值變動 ²	—	14
重組架構及其他相關成本	—	—
資本市場財資業務重整之出售虧損	—	(977)
營業支出		
出售、收購及相關成本	(199)	(321)
重組架構及其他相關成本 ³	(34)	136
於聯營公司之權益減值 ⁴	—	(3,000)
稅項		
須予注意項目之稅項減免	108	207
不確定稅務狀況	—	427

- 1 2024年的金額包括出售阿根廷業務產生的10億美元出售虧損，以及撥回52億美元匯兌儲備虧損及其他儲備。出售加拿大銀行業務錄得48億美元增益，當中包括出售所得外匯對沖的增益3億美元、撥回6億美元匯兌儲備虧損及4億美元其他儲備虧損，抵銷了前述部分虧損。
- 2 滙豐控股不合資格對沖的公允值變動。
- 3 金額與2024年確認的重組架構準備以及撥回2022年確認的重組架構準備相關。
- 4 2023年的金額與集團就投資交通銀行確認30億美元減值虧損相關。詳情請參閱《2024年報及賬目》第402頁附註18。

7 或有負債、合約承諾及擔保

	2024年 百萬美元	2023年 百萬美元
擔保及其他或有負債：		
– 財務擔保	16,998	17,009
– 履約及其他擔保	92,723	94,277
– 其他或有負債	298	636
於12月31日	110,019	111,922
承諾 ¹ ：		
– 跟單信用證及短期貿易相關交易	7,096	7,818
– 遠期資產購置及遠期有期存款	61,017	78,535
– 備用信貸、信貸額及其他貸款承諾	793,465	810,797
於12月31日	861,578	897,150

- 1 包括於2024年12月31日已應用IFRS 9減值規定的承諾6,193.67億美元（2023年12月31日：6,610.15億美元），而滙豐為不可撤銷承諾訂約方。

上表披露集團資產負債表外負債及承諾之名義本金額，指約定金額如被悉數取用而客戶又拖欠還款時涉及之最大風險額。由於預期大部分擔保及承諾所涉金額直至期滿時均不會被取用，故此名義本金總額並非日後流動資金需求之參考。根據IFRS 9就擔保及承諾提撥的預期信貸損失準備於《2024年報及賬目》附註28披露。

大部分擔保的合約期不足一年，而合約期超過一年的擔保須由滙豐每年進行信貸審核。

因集團旗下公司成為法律訴訟、監管及其他事宜的被告而產生的或有負債不屬於此附註覆蓋之範圍。有關資料於《2024年報及賬目》附註28及35披露。

金融服務賠償計劃

金融服務賠償計劃向無法或可能無法支付索償的合資格金融服務機構的客戶提供一定限額的賠償。如行業至今實施的徵費不足以彌補日後任何可能發生的倒閉事件中應予客戶的賠償，金融服務賠償計劃可能會向集團徵收進一步費用。金融服務賠償計劃因金融機構倒閉而最終向業界徵收的費用無法準確估計，原因是費用視乎多項不確定因素而定，包括金融服務賠償計劃可能收回的資產、受保障產品（包括存款及投資）水平以及金融服務賠償計劃當時的成員數目。

聯營公司

於2024年12月31日，滙豐應佔聯營公司之或有負債、合約承諾及擔保為745億美元（2023年：699億美元）。年內並無滙豐須承擔個別責任的事項。

8 法律訴訟及監管事宜

滙豐在多個司法權區內因日常業務運作而牽涉法律訴訟及監管事宜。除下文所述者外，滙豐認為該等事宜無一屬重大者。確認準備的方法乃根據《2024年報及賬目》附註1所載的會計政策釐定。雖然法律訴訟及監管事宜的結果本身存在不明朗因素，但管理層相信，根據所得資料，於2024年12月31日已就有關事宜提撥適當準備（請參閱《2024年報及賬目》附註28）。倘個別準備屬重大，則會註明已提撥準備的事實及其金額，除非此舉會嚴重損害法律上的權利。確認任何準備並不代表承認失當行為或承擔法律責任。若要估計作為或有負債類別之法律訴訟及監管事宜所涉的潛在責任總額，並不切實可行。

馬多夫證券

滙豐旗下多家非美國公司為若干在美國境外註冊成立的基金提供託管、管理及同類服務，而該等基金均有資產交由Bernard L. Madoff Investment Securities LLC（「馬多夫證券」）進行投資。根據馬多夫證券截至2008年11月30日提供的資料，該等基金的總值指稱為84億美元，其中包括馬多夫虛報的利潤。根據滙豐所得資料，在滙豐為該等基金提供服務期間，由該等基金實際轉移至馬多夫證券的資金減去實際從馬多夫證券提取的資金，估計合共約為40億美元。滙豐旗下多家公司於馬多夫證券詐騙案衍生的訴訟中被列為被告人。

受託人提出的訴訟：馬多夫證券受託人（「受託人」）於美國對滙豐旗下若干公司及其他人士提出訴訟，尋求追回指稱由馬多夫證券轉移至滙豐旗下公司的款項，有關數額達5.43億美元加上利息。此等訴訟目前尚待美國紐約南區破產法院審理。

受託人於英格蘭及威爾斯高等法院對滙豐旗下若干公司提出申索，尋求追回指稱由馬多夫證券轉移至滙豐旗下公司的款項。有關申索尚未送達，申索之數額亦尚未標明。

Fairfield基金提出的訴訟：Fairfield Sentry Limited、Fairfield Sigma Limited及Fairfield Lambda Limited（統稱「Fairfield基金」，清盤中）於美國對滙豐旗下若干公司及其他人士提出訴訟，尋求追回指稱由Fairfield基金轉移至為滙豐旗下公司（為客戶擔任代名人）的款項，有關數額達3.82億美元加上利息。Fairfield基金對大部分滙豐旗下公司的申訴已被撤銷，但向美國第二巡迴上訴法院提出的上訴尚待審理。Fairfield基金對HSBC Private Bank (Suisse) SA（「PBRs」）及HSBC Securities Services Luxembourg（「HSSL」）的申訴則未被撤銷，目前仍在美國紐約南區破產法院進行。PBRs及HSSL已就申訴未被撤銷提出上訴，而有關上訴有待美國第二巡迴上訴法院審理。

Herald Fund SPC（「Herald」）提出的訴訟：HSSL及英國滙豐銀行有限公司正於盧森堡地方法院對Herald（清盤中）就尋求歸還證券及現金（有關數額達25億美元加上利息）或收取損害賠償（有關數額達56億美元加上利息）所提出的訴訟作出抗辯。2013年，盧森堡地方法院駁回Herald要求歸還證券的申索，而有關現金歸還及損害賠償的申索則仍然保留。2024年12月，盧森堡上訴法院推翻盧森堡地方法院駁回的決定，並裁定Herald就要求歸還證券及現金的申索原則上成立。HSSL已就裁決提出上訴。Herald對英國滙豐銀行有限公司的申索亦有待審理。

Alpha Prime Fund Limited（「Alpha Prime」）提出的訴訟：滙豐旗下多家公司正在就Alpha Prime於盧森堡地方法院提出的多項訴訟作出抗辯，當中指稱被告人違約及疏忽，並尋求11.6億美元加上利息的損害賠償。有關事宜正等待盧森堡地方法院審理。

2024年11月，Alpha Prime於百慕達最高法院向滙豐旗下多家公司提出訴訟，尋求就指稱的違約及疏忽而收取尚未標明金額的損害賠償。該項申索現時仍然保留。

Senator Fund SPC（「Senator」）提出的訴訟：HSSL及英國滙豐銀行有限公司盧森堡分行在Senator於盧森堡地方法院提出的多項訴訟作出抗辯，當中尋求歸還證券（有關數額達6.25億美元加上利息）或收取損害賠償（有關數額達1.88億美元加上利息）。有關事宜正等待盧森堡地方法院審理。

根據目前已知的事實，現階段要求滙豐預測該等事宜的解決方案（包括解決時間或可能對滙豐造成的任何影響）並不切實可行，但有關影響可能甚大。

美國反恐法相關訴訟

自2014年11月起，多宗法律訴訟先後在美國聯邦法院展開，代表之原告人為聲稱是中東恐怖襲擊的受害人或其親屬，被告人包括滙豐旗下多家公司以及其他人士。在每宗訴訟中，原告人指稱被告人協助和教唆受制裁的各方作出非法行為，違反美國《反恐法》，或向指稱與恐怖分子資金籌集有關的客戶提供銀行服務。七宗訴訟（申索之損害賠償額尚未標明）仍有待審理，而滙豐就其中三宗訴訟提出的撤銷呈請已獲批准。撤銷裁決仍可予以上訴及/或由原告人重新申述申索。其餘四宗訴訟則仍處於初步階段。

根據目前已知的事實，現階段要求滙豐預測該等事宜的解決方案（包括解決時間或可能對滙豐造成的任何影響）並不切實可行，但有關影響可能甚大。

銀行同業拆息的調查及訴訟

歐元利率衍生工具：2016年12月，歐盟委員會頒布裁決，指滙豐和其他銀行曾就歐元利率衍生工具的訂價作出反競爭行為，而歐盟委員會於2007年按違規期為1個月的基準判處滙豐罰款。法院於2019年裁定罰款無效，並於2021年處以款額較低的罰款（已繳交）。2023年1月，歐洲法院駁回滙豐提出的上訴，維持歐盟委員會就滙豐法律責任作出的裁決。2024年11月，歐洲聯盟普通法院駁回滙豐就罰款金額而另行提出的上訴。此案現已審結。

美元倫敦銀行同業拆息：自2011年起，在美國數宗於聯邦及州法院提出的有關釐定美元倫敦銀行同業拆息的個人及推定集體訴訟中，滙豐及其他銀行訂價小組成員均被列為被告人。該等申訴以多項美國聯邦及州法例為根據，包括《反壟斷法》及《敲詐勒索法》，以及美國《大宗商品交易

法》（「《大宗商品交易法》」）。滙豐已與五個原告人群體完成集體和解，而其他原告人群體提出的數項集體訴訟亦已自願撤銷。兩宗與美元倫敦銀行同業拆息相關的個人訴訟（對滙豐申索之損害賠償額尚未標明）仍有待審理。

根據目前已知的事實，現階段要求滙豐預測待決事宜的解決方案（包括解決時間或可能對滙豐造成的任何影響）並不切實可行，但有關影響可能甚大。

外匯相關調查及訴訟

2016年12月，巴西經濟保護管理委員會對在岸外匯市場展開調查，並已將多家銀行（包括滙豐）列為調查對象，調查仍在進行中。在巴西，指稱滙豐及其他銀行作出與外匯相關的不當行為的訴訟仍待當地法院審理。

自2017年起，英國滙豐銀行有限公司及其他金融機構在南非競爭委員會於南非競爭審裁處提出的申訴中被列為被告人，當中指稱被告人在南非外匯市場進行反競爭行為。於2020年提交的經修訂申訴中，HSBC Bank USA N.A.（「美國滙豐銀行」）亦被列為被告人。2024年1月，南非競爭上訴法庭撤銷對美國滙豐銀行的經修訂申訴，但駁回英國滙豐銀行有限公司的撤銷申請。南非競爭委員會及英國滙豐銀行有限公司均已向南非憲法法院提出上訴。

英國滙豐銀行有限公司及滙豐控股與位於以色列的原告人達成和解，以解決指稱集團作出與外匯相關的不當行為而向當地法院提出的集體訴訟。和解尚待法院審批。

2024年2月，在英國競爭上訴法庭一項指控其他銀行過往在外匯市場進行反競爭行為，並尋求約30億英鎊損害賠償額的現有申索中，英國滙豐銀行有限公司及滙豐控股亦被列為被告人。有關事宜仍在初步階段。

根據目前已知的事實，現階段要求滙豐預測此等事宜的解決方案（包括解決時間或可能對滙豐造成的任何影響）並不切實可行，但有關影響可能甚大。

貴金屬訂價相關訴訟

於美國提出的訴訟：滙豐及倫敦白銀市場訂價有限公司的其他成員機構已在紐約南區地區法院審理的一項集體訴訟中被列為被告人，當中指稱被告人於2007年1月至2013年12月期間合謀操控白銀及白銀衍生工具的價格，以謀取共同利益，違反美國《反壟斷法》、《大宗商品交易法》及紐約州法例。申索之損害賠償額尚未標明，有關訴訟於2023年5月被撤銷，而就裁決提出的上訴則尚待審理。

滙豐及倫敦鉑金及鈾金訂價有限公司的其他成員機構在紐約南區地區法院的一項集體訴訟中被列為被告人，當中指稱被告人於2008年1月至2014年11月期間合謀操控鉑系金屬及相關金融產品之價格，以謀取共同利益，違反美國《反壟斷法》及《大宗商品交易法》。法庭於2025年1月批准與原告人就訴訟達成和解，此案現已審結。

於加拿大提出的訴訟：滙豐及其他金融機構在安大略省及魁北克省最高法院展開的多項推定集體訴訟中被列為被告人。訴訟指稱被告人合謀操控白銀、黃金及相關衍生工具的價格，違反加拿大《競爭法》及普通法。相關訴訟各自申索之損害賠償額達10億加拿大元，加上2.5億加拿大元的懲罰性損害賠償。當中兩宗訴訟尚在進行中，其他訴訟已被擱置。

根據目前已知的事實，現階段要求滙豐預測待決事宜的解決方案（包括解決時間或可能對滙豐造成的任何影響）並不切實可行，但有關影響可能甚大。

稅務相關調查

自2023年起，法國國家金融檢察官一直對包括滙豐（歐洲大陸）及英國滙豐銀行有限公司巴黎分行的多家銀行進行調查，當中指稱該等銀行進行與若干交易活動之股息預扣稅處理手法相關的稅務欺詐。英國滙豐銀行有限公司及滙豐（歐洲大陸）德國分行亦繼續配合德國公共檢察官就若干交易活動之股息預扣稅處理手法對多家金融機構及其僱員所進行的調查。

根據目前已知的事實，現階段要求滙豐預測該等事宜的解決方案（包括解決時間或可能對滙豐造成的任何影響）並不切實可行，但有關影響可能甚大。

金邊證券交易的相關調查及訴訟

自2018年起，英國競爭及市場管理局一直就過往的金邊證券及相關衍生工具交易，調查滙豐及其他四家銀行的涉嫌反競爭行為。此事已接近尾聲，預期對滙豐的影響並不重大。

2023年6月，在美國紐約南區地區法院提出的一宗推定集體訴訟中，英國滙豐銀行有限公司、HSBC Securities (USA) Inc.及其他銀行被列為被告人，當中原告人指稱金邊證券市場出現反競爭行為，並申索尚未標明金額的損害賠償。若干被告人（包括英國滙豐銀行有限公司及HSBC Securities (USA) Inc.）已與原告人就此事達成和解。和解協議仍有待法院批准。根據目前已知的事實，現階段要求滙豐預測此事宜的解決方案（包括解決時間或可能對滙豐造成的任何影響）並不切實可行，但有關影響可能甚大。

韓國沽空起訴

2024年3月，韓國檢察廳對香港上海滙豐銀行有限公司（「香港上海滙豐銀行」）及三名現任和前任員工提出刑事起訴，控罪為於2021年8月至2021年12月辦理的交易違反《金融投資服務及資本市場法》的沽空規則。2025年2月，韓國法院裁定所有對香港上海滙豐銀行的指控均不成立，而韓國檢察廳有權就裁決提出上訴。針對個別被告人的訴訟現已暫停。

First Citizens的相關訴訟

2023年5月，First-Citizens Bank & Trust Company（「First Citizens」）於美國加州北區地區法院對滙豐旗下多家公司及曾在美國矽谷銀行工作的七名駐美國滙豐員工提出訴訟，尋求10億美元損害賠償。訴訟指稱（其中包括）滙豐旗下多家公司與個別被告人合謀向First Citizens拉攏員工，而個別被告人竊取屬於美國矽谷銀行及／或First Citizens的機密資料。2024年7月，法院駁回First Citizens的多項申訴，並以缺乏司法管轄權為由撤銷對若干被告人的申訴，但允許就部分被告人是否受司法管轄權約束而在開庭前有限度披露證據。對若干被告人提出的其餘申訴仍在進行中。

根據目前已知的事實，現階段要求滙豐預測此事的解決方案（包括解決時間或可能對滙豐造成的任何影響）並不切實可行，但有關影響可能甚大。

美國按揭證券化的相關訴訟

自2014年起，多宗訴訟在美國各州及聯邦法院提出，將美國滙豐銀行（作為超過280個按揭證券化信託的受託人）列為被告人，並就聲稱該等信託蒙受的抵押品價值損失尋求尚未標明金額之損害賠償。絕大部分相關訴訟已達成和解或被撤銷，但仍有一宗訴訟有待紐約州法院審理。

美國滙豐銀行及其若干聯屬機構繼續就一宗按揭貸款回購訴訟作出抗辯，該訴訟由一個按揭證券化信託的受託人於紐約州法院提出，尋求尚未標明金額之損害賠償額及強制履約。

根據目前已知的事實，現階段要求滙豐預測此等事宜的解決方案（包括解決時間或可能對滙豐造成的任何影響）並不切實可行，但有關影響可能甚大。

墨西哥政府債券的相關訴訟

墨西哥滙豐及其他銀行在一宗有待美國紐約南區地區法院審理的整合推定集體訴訟中被列為被告人，訴訟指稱被告人於2010至2014年期間在墨西哥政府債券市場中作出反競爭行為，並尋求尚未標明金額的損害賠償。2025年1月，法院駁回被告人撤銷原告人第三次經修訂申訴的呈請，該訴訟仍在進行中。

根據目前已知的事實，現階段要求滙豐預測此事的解決方案（包括解決時間或可能對滙豐造成的任何影響）並不切實可行，但有關影響可能甚大。

其他監管調查、審查及訴訟

因公司正常業務及營運產生的多項事宜，滙豐控股及／或其若干聯屬公司亦涉及多個稅務機關、監管機構、公平競爭與執法機關的多項其他查詢與檢查、資料索求、調查及審查，以及法律程序，包括訴訟、仲裁及其他爭訟性法律程序。

目前，滙豐並不預期任何相關事宜的最終解決會對集團的財政狀況構成重大影響。然而，由於法律程序及監管事宜涉及不確定因素，我們並不就單一或多項事宜的最終結果作出保證。

9 於聯營公司之權益減值

集團持有交通銀行股份有限公司（「交通銀行」）19.03%股權。集團於交通銀行之投資分類為於聯營公司之投資。經考慮所有相關因素，包括集團於交通銀行的董事會席位和參與「資源與經驗分享」協議，集團於該行發揮重大影響力。根據「資源與經驗分享」協議，滙豐已調派職員協助交通銀行維持財務及營運政策。於聯營公司之投資根據IAS 28「於聯營及合資公司之投資」採用會計權益法確認，據此投資初期按成本確認，隨後就集團應佔聯營公司資產淨值於收購後的變動作出調整。倘出現任何減值或減值撥回跡象，則須進行減值測試。

於2023年12月31日，集團對賬面值進行減值測試，結果導致30億美元減值，原因是以使用價值計算法釐定之可收回金額低於賬面金額。截至2024年12月31日止年度則毋須進一步減值。

倘集團對交通銀行並無重大影響力，這項投資將按公允值而非按當前賬面值列賬。

於2024年9月24日，中國人民銀行、國家金融監督管理總局和中國證券監督管理委員會宣布多項旨在促進增長和經濟發展的政策。這當中包括刺激貨幣、支持房地產和強化資本市場，以及對大型商業銀行進行資本補充的措施。由於對大型商業銀行的資本補充如何實施尚無更多詳情，2024年12月31日的減值測試結果並無改變。待細節進一步明確，減值測試將作更新以反映其影響，並可能引起我們於交通銀行所作投資的賬面值發生變動。這些情況有可能會對滙豐集團的報告收益產生潛在的影響，但應該不會影響集團的資本及資本充足率。

我們將繼續支持與交通銀行的合作關係，待資本補充細節進一步明確後考量其對投資賬面值的整體影響。

於2024年12月31日，該項投資的賬面值為224億美元（2023年：212億美元），公允值為116億美元（2023年：88億美元）。集團的結論是，自2023年12月31日以來並無進一步減值跡象（或顯示減值可能不再存在或已減少的跡象）。作為評估的一部分，集團已更新使用價值的計算方法，顯示2023年12月31日的減值狀況並無重大變化。因此，於2024年12月31日並無對賬面值（或減值撥回）進行額外減值。

詳情請參閱《2024年報及賬目》第401頁附註18「於聯營及合資公司之權益」。

10 結算日後事項

於2024年12月31日後，董事會批准2024年第四次股息每股普通股0.36美元（分派金額約為64億美元）。於2025年2月19日，滙豐控股宣布股份回購計劃，回購最多20億美元普通股，料於短期內展開並於2025年第一季業績公布前完成。滙豐控股於2025年1月30日提早贖回17.5億美元2.999厘定息／浮息優先無抵押證券及5億美元浮息優先無抵押證券。有關證券料於2025年3月10日贖回及註銷。滙豐控股於2025年2月7日提早贖回24.5億美元6.375厘永久後償或有可轉換證券。有關證券料於2025年3月30日贖回及註銷。有關賬目已於2025年2月19日經董事會通過並授權公布。

11 資本結構

資本比率

	於12月31日	
	2024年	2023年
	%	%
過渡基準		
普通股權一級比率	14.9	14.8
一級比率	17.2	16.9
總資本比率	20.6	20.0
終點基準		
普通股權一級比率	14.9	14.8
一級比率	17.2	16.9
總資本比率	20.1	19.6

監管規定資本總額及風險加權資產

	於12月31日	
	2024年	2023年
	百萬美元	百萬美元
過渡基準		
普通股權一級資本	124,911	126,501
額外一級資本	19,216	17,662
二級資本	28,259	27,041
監管規定資本總額	172,386	171,204
風險加權資產	838,254	854,114
終點基準		
普通股權一級資本	124,911	126,501
額外一級資本	19,216	17,662
二級資本	24,401	22,894
監管規定資本總額	168,528	167,057
風險加權資產	838,254	854,114

槓桿比率

	於12月31日	
	2024年	2023年
	十億美元	十億美元
一級資本	144.1	144.2
槓桿比率風險總額	2,571.1	2,574.8
	%	%
槓桿比率	5.6	5.6

12 法定賬目

本新聞稿所載資料並不構成英國《2006年公司法》（「公司法」）第434條所界定之法定賬目。截至2024年12月31日止年度之法定賬目，將根據公司法第441條之規定送呈英格蘭及威爾斯公司註冊處。核數師已就該等賬目發出無保留意見報告，當中並無載有公司法第498(2)或(3)條所指之聲明。

13 買賣滙豐控股有限公司上市證券

滙豐集團已制訂政策及程序，除法規及規例允許的情況外，嚴禁就其在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市的證券進行特定交易。除滙豐控股的附屬公司以中介機構或受託人身分進行的交易，以及滙豐控股根據股份回購計劃進行的購買外，於截至2024年12月31日止年度內，滙豐控股或其任何附屬公司均無買入、賣出或贖回其於聯交所上市的任何證券。

14 2025年各次股息

誠如之前公布，我們就2023及2024年設定並已達致的目標股息派付比率（不計特別股息）為每股普通股盈利的50%。就此目的而言，每股盈利不包括重大須予注意項目及相關影響。2023及2024年的重大須予注意項目包括出售加拿大及阿根廷業務、出售法國零售銀行業務、收購英國矽谷銀行錄得的增益，以及我們於交通銀行的投資減值。我們亦不包括加拿大滙豐銀行自2022年6月30日（資產淨值參考日）起至2024年3月29日交易完成期間的財務業績，此乃由於出售增益自該日起在加拿大滙豐銀行業績於集團業績綜合入賬時確認，其餘出售增益則於交易完成時確認，當中包括撥回相關儲備以及相關對沖的公允價值增益。

董事會採納的股息政策旨在提供可持續的現金股息，同時保留日後投資及促進業務增長的靈活性，倘情況適合亦會輔以額外股東分派。董事會已設定2025年的股息派付比率為50%，但須視乎能否達到資本要求而定。

所批准股息均以美元為單位宣派，股東可選擇以美元、英鎊或港元或該三種貨幣之組合收取現金股息。

15 可供分派儲備

截至2024年12月31日，滙豐控股的可供分派儲備為283億美元，包括於2024年產生的248億美元利潤及其他儲備變動。於本新聞稿發布之日，滙豐控股擬增加其可供分派儲備，但須經股東和法院批准。集團將於2025年股東周年大會上尋求股東批准。有關過程涉及將截至2024年12月31日的股份溢價賬148億美元和資本贖回儲備18億美元分別轉換為保留盈利，並將不會對監管規定資本有任何影響。詳情將列載於2025年3月21日向股東寄發的2025年股東周年大會通告內。有關程序預期將於2025年7月底前完成。

16 《盈利公布》及中期業績

2025年第一季度及第三季度業績將分別於2025年4月29日及2025年10月28日發布。截至2025年6月30日止六個月的中期業績將於2025年7月30日公布。

17 企業管治守則

滙豐須同時遵守英國及香港的企業管治規定。於2024年，滙豐已遵守英國及香港兩地《企業管治守則》的條文及規定。

根據香港企業管治守則，監察委員會應負責監督所有風險管理及內部監控制度。於2024年，董事會批准修改集團監察委員會有關內部監控的職責範圍，擴大至監督所有內部監控的有效性。滙豐的集團風險管理委員會維持對風險管理和風險管理制度相關的內部監控的監督，並就有關事項向集團監察委員會提出意見。

滙豐控股已根據英國《濫用市場條例》及《聯交所證券上市規則》的規定，就買賣集團證券的責任編製守則。聯交所經考慮英國採納的慣例，特別是有關僱員股份計劃的規定後，已向集團授出若干豁免，無須集團嚴格遵守該等規則。年內，全體董事獲提醒有關買賣滙豐集團證券的責任。在作出特定查詢後，全體董事確認已遵守有關責任。

集團監察委員會已經審閱《2024年報及賬目》，並就其發布向滙豐控股董事會提供保證。

於本公告發表之日，滙豐控股有限公司的董事會成員包括：

杜嘉祺爵士*、艾橋智、鮑哲鈺†、段小纓†、范貝恩女爵士†、傅偉思†、高安賢†、古肇華†、郭珮瑛、麥浩智博士†、莫佩娜†、梅愛苓†、利伯特†及張瑞蓮†。

* 集團非執行主席

† 獨立非執行董事

18 有關前瞻性陳述之提示聲明

本新聞稿可能包含與集團財政狀況、經營業績、資本狀況、環境、社會及管治相關事宜、策略及業務相關的預計、估計、預測、目標、承諾、抱負、意見、前景、業績、回報及前瞻性陳述，可以透過所用的「可能」、「將」、「應」、「預料」、「預期」、「預計」、「估計」、「尋求」、「擬」、「目標」、「計劃」、「相信」、「潛在」或「合理可能」等前瞻性詞彙或其否定詞或其他形態或類似詞彙（統稱「前瞻性陳述」）加以辨別，包括其中所述的優先策略和任何財務、投資及資本目標，以及任何有關環境、社會及管治的抱負、目標和承諾。

任何此類前瞻性陳述均非未來業績的可靠指標，原因是它們可能涉及大量列明或隱含的假設及主觀判斷，而這些假設和判斷未必獲證實為正確。前瞻性陳述所載的任何事項能否達成、會否真正發生或實現或是否完整或準確，均並無保證。這些假設及判斷可能獲證實為不正確，並且涉及已知或未知風險、不明朗因素、突發事件及其他重要因素，當中許多因素非集團所能管控。

由於各種風險、不確定性和其他因素（其來源包括但不限於整體市場或經濟狀況、監管及政府政策變動（包括與貿易及關稅政策相關的變動）、利率和通脹水平波動性加劇及其他宏觀經濟風險、俄烏戰事和中東衝突及潛在衝突再度出現、持續或升級、諸如中國內地商業房地產行業不明朗表現等特定經濟局面發展，或與環境、社會及管治事宜相關的數據局限性和應用方法改變），實際的成果、業績、表現或其他未來事件或條件可能與任何前瞻性陳述所陳述、暗示和 / 或反映者截然不同。

任何此類前瞻性陳述均以集團於作出有關陳述當日的信念、預期和意見為依據。倘情況或管理層的信念、預期或意見有所改變，集團不承擔更新、修訂或補充該等陳述的義務或責任，並特此明確表示對前述事項概不負責。基於上述原因，接收者不應倚賴任何前瞻性陳述，並應留意依賴前瞻性陳述的後果。集團或其代表概不就本文所載的任何預計、估計、預測、目標、承諾、抱負、前景或回報的成果或合理性作出任何明示或暗示的聲明或保證。

有關可導致實際結果與本新聞稿存在重大差異的重要因素（包括但不限於環境、社會及管治的相關因素），請參閱預期於2025年2月20日或前後送呈美國證交會存檔的20-F表格所載滙豐截至2024年12月31日止財政年度《年報及賬目》。

19 使用替代表現衡量指標

本新聞稿包含管理層內部使用的非IFRS衡量指標，其構成歐洲證券和市場管理局指引下的「替代表現衡量指標」，以及美國證券交易委員會的規則及法規所界定，並按照相關規則及法規呈列的「非公認會計原則財務衡量指標」（以下概稱「替代表現衡量指標」）。我們採用的主要替代表現衡量指標，乃按「固定匯率」基準呈列。其計算法是，就導致按期比較資料扭曲的貨幣換算差額之影響，對列賬基準業績作出調整。我們認為固定匯率業績可統一面向內部及外部的報告，反映管理層評估按期表現的方式，從而為投資者提供有用資料。我們單獨披露「須予注意項目」，乃收益表項目中管理層認為屬日常業務範疇以外及通常為非經常性的部分。有關替代表現衡量指標和IFRS下最可直接比較衡量指標的對賬，載於滙豐《2024年報及賬目》，可於 www.hsbc.com 查閱。

20 若干界定用語

除文義另有所指外，「滙豐控股」乃指滙豐控股有限公司，而「滙豐」、「集團」或「我們」則指滙豐控股及其附屬公司。在本文件內，中華人民共和國香港特別行政區簡稱為「香港」。當使用「股東權益」及「股東權益總額」等用語時，「股東」指滙豐控股的普通股及由滙豐控股發行並分類為股東權益的優先股及資本證券之持有人。「百萬美元」、「十億美元」及「萬億美元」分別指百萬、十億（數以千計之百萬）及萬億美元。

21 如須進一步資料請聯絡：

傳媒關係

英國 – Gillian James

電話：+44 (0)7584 404 238

電郵：pressoffice@hsbc.com

香港 – Aman Ullah

電話：+852 3941 1120

電郵：aspmidiarelations@hsbc.com.hk

投資者關係

英國 – Neil Sankoff

電話：+44 (0) 20 7991 5072

電郵：investorrelations@hsbc.com

香港 – 田亞非

電話：+852 2899 8909

電郵：investorrelations@hsbc.com.hk

22 註冊辦事處及集團總管理處

8 Canada Square

London E14 5HQ

United Kingdom

網站：www.hsbc.com

英格蘭及威爾斯註冊有限公司。註冊編號 617987

HSBC Holdings plc
滙豐控股有限公司

8 Canada Square
London E14 5HQ
United Kingdom
電話: 44 020 7991 8888
www.hsbc.com
英格蘭及威爾斯註冊有限公司
註冊編號 617987