

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本文件的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本文件全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



2026年3月11日

(香港股份代號：5)

HSBC Holdings plc
滙豐控股有限公司

授出有條件獎勵

茲根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》第17.06A、17.06B及17.06C條作此公布。

滙豐控股有限公司（「**本公司**」）已於2026年3月9日根據2011年滙豐股份計劃（「**計劃**」），向董事、僱員及前僱員授出有條件獎勵（「**獎勵**」），以認購本公司每股面值0.5美元之普通股合共35,019,686股（「**股份**」）。

授出詳情如下：

向董事授出：

承授人姓名	艾橋智
承授人與本公司之關係	本公司董事
獎勵下之股份數目	842,628
授出日於倫敦證券交易所之普通股收市價	12.51英鎊
授出獎勵之購買價格	0英鎊
獎勵實際授出期	誠如2025年報及賬目中董事薪酬報告所披露，艾橋智獲兩次授出獎勵： 50%的2025年周年獎勵以股份形式即時實際授出，禁售期為12個月。 2026至2028年長期獎勵將根據表現結果，自授出日期第三周年起分五期等額實際授出。每次實際授出後，將設有12個月禁售期。 本公司認為周年獎勵以即時實際授出形式發放而不受限於實際授出期屬於適當，原因有二： 1) 周年獎勵屬董事薪酬的非遞延部分，必須部分以股份形式

	發放方符合英國法例。 2) 周年股份獎勵受限於12個月的禁售期，期間董事不得出售股份。								
表現目標及撤回	由於即時實際授出的股份構成該周年獎勵的一部分，表現已於上一年度衡量，故該等股份毋須符合前瞻性表現條件。 長期獎勵須符合以下表現條件，詳情請參閱2025年報及賬目中的董事薪酬報告： <table border="1"> <tr> <th>衡量指標</th><th>比重</th></tr> <tr> <td>平均有形股本回報率（基於普通股權一級）</td><td>42.5%</td></tr> <tr> <td>環境</td><td>15%</td></tr> <tr> <td>相對股東總回報</td><td>42.5%</td></tr> </table> 根據本公司內部撤回政策規定的公司監管責任，撤回適用於本計劃獎勵。	衡量指標	比重	平均有形股本回報率（基於普通股權一級）	42.5%	環境	15%	相對股東總回報	42.5%
衡量指標	比重								
平均有形股本回報率（基於普通股權一級）	42.5%								
環境	15%								
相對股東總回報	42.5%								
本公司或附屬公司安排向承授人提供財政援助	無								

承授人姓名	郭珮瑛
承授人與本公司之關係	本公司董事
獎勵下之股份數目	491,419
授出日於倫敦證券交易所之普通股收市價	12.51英鎊
授出獎勵之購買價格	0英鎊
獎勵實際授出期	誠如2025年報及賬目中董事薪酬報告所披露，郭珮瑛獲兩次授出獎勵： 50%的2025年周年獎勵以股份形式即時實際授出，禁售期為12個月。 2026至2028年長期獎勵將根據表現結果，自授出日期第三周年起分五期等額實際授出。每次實際授出後，將設有12個月禁售期。 本公司認為周年獎勵以即時實際授出形式發放而不受限於實際授出期屬於適當，原因有二： 1) 周年獎勵屬董事薪酬的非遞延部分，必須部分以股份形式發放方符合英國法例。

	2) 周年股份獎勵受限於12個月的禁售期，期間董事不得出售股份。								
表現目標及撤回	由於即時實際授出的股份構成該周年獎勵的一部分，表現已於上一年度衡量，故該等股份毋須符合前瞻性表現條件。 長期獎勵須符合以下表現條件，詳情請參閱2025年報及賬目中的董事薪酬報告： <table border="1"> <tr> <th>衡量指標</th><th>比重</th></tr> <tr> <td>平均有形股本回報率（基於普通股權一級）</td><td>42.5%</td></tr> <tr> <td>環境</td><td>15%</td></tr> <tr> <td>相對股東總回報</td><td>42.5%</td></tr> </table> 根據本公司內部撤回政策規定的公司監管責任，撤回適用於本計劃獎勵。	衡量指標	比重	平均有形股本回報率（基於普通股權一級）	42.5%	環境	15%	相對股東總回報	42.5%
衡量指標	比重								
平均有形股本回報率（基於普通股權一級）	42.5%								
環境	15%								
相對股東總回報	42.5%								
本公司或附屬公司安排向承授人提供財政援助	無								

向其他承授人授出：

承授人類別	僱員及前僱員
獎勵下之股份數目	33,685,639
授出日於倫敦證券交易所之普通股收市價	12.51英鎊
授出獎勵之購買價格	0英鎊
獎勵實際授出期	根據整個滙豐集團的遞延政策，實際授出期為三年，在授出日期的第一及第二周年均實際授出33%，並於第三周年實際授出34%。 根據相關薪酬法規要求，集團及地方承受重大風險人員的實際授出期可能更長，最長可達五年。獎勵實際授出後可能受限於12個月的禁售期。 即時實際授出的股份獎勵可能在實際授出後受限於12個月的禁售期。 本公司認為即時實際授出的股份獎勵以即時實際授出形式發放而不受限於實際授出期屬於適當，原因有二： 1) 即時實際授出的股份獎勵屬承受重大風險人員薪酬的非遞

	延部分，必須部分以股份形式發放方符合英國法例；每位僱員亦將獲授一項遞延股份獎勵，實際授出期如上文所述。 2) 即時實際授出的股份獎勵受限於12個月的禁售期，期間不得出售股份。 留任獎勵的實際授出期與授予相關獎勵項目的完成日期一致。								
表現目標及撤回	本集團營運委員會另外參與2026至2028年長期獎勵。長期獎勵須符合以下表現條件，詳情請參閱2025年報及賬目中的董事薪酬報告： <table border="1"> <tr> <th>衡量指標</th><th>比重</th></tr> <tr> <td>平均有形股本回報率（基於普通股權一級）</td><td>42.5%</td></tr> <tr> <td>環境</td><td>15%</td></tr> <tr> <td>相對股東總回報</td><td>42.5%</td></tr> </table> 若干其他獎勵須待完成一個具策略意義的重要項目後方會授出。 由於其他計劃獎勵是一種為滿足英國監管要求的遞延花紅安排，故表現目標並不適用。表現目標適用於原本授出的浮動酬勞。 根據本公司內部撤回政策規定的公司監管責任，撤回適用於本計劃獎勵。	衡量指標	比重	平均有形股本回報率（基於普通股權一級）	42.5%	環境	15%	相對股東總回報	42.5%
衡量指標	比重								
平均有形股本回報率（基於普通股權一級）	42.5%								
環境	15%								
相對股東總回報	42.5%								
本公司或附屬公司安排向承授人提供財政援助	無								
根據計劃授權可供日後授出之股份數目	本計劃須符合所有計劃獎勵下承諾發行股份數目之兩項限制： 1. 緊接該日前本公司已發行之普通股股本之10%（減除為滿足本計劃下之獎勵已發行或可能發行之股份數目，或過去10年根據本公司任何其他僱員股份計劃授出之購股權或獎勵）。據此限制，可予發行之股份數目為1,062,671,787股。 2. 緊接該日前本公司已發行之普通股股本之5%（減除為滿足本計劃下之獎勵已發行或可能發行之股份數目）。據此限制，可予發行之股份數目為311,358,956股。								

代表
滙豐控股有限公司

集團公司秘書長
麥安琦

於本公告發表之日，滙豐控股有限公司董事會成員包括：聶智恆*、艾橋智、鮑哲鈺[†]、孫瑋[†]、段小纓[†]、范貝恩女爵士[†]、傅偉思[†]、高安賢[†]、古肇華[†]、郭珮瑛、麥浩智博士[†]、莫佩娜[†]、梅愛苓[†]及張瑞蓮[†]。

* 獨立非執行主席

[†] 獨立非執行董事

HSBC Holdings plc

滙豐控股有限公司

註冊辦事處及集團總管理處：

8 Canada Square, London E14 5HQ, United Kingdom

網站：www.hsbc.com

英格蘭及威爾斯註冊有限公司。註冊編號 617987